

2017(平成 29)年度予算について

学校法人武蔵野美術大学の平成 29 年度予算が、平成 29 年 2 月 22 日に開催された理事会及び評議員会において決定したのでお知らせします。

本年度予算については、「平成 29 年度事業計画及び予算編成スケジュールについて」(平成 28 年 7 月 20 日理事会決定)及び「平成 29 年度予算編成方針について」(平成 28 年 9 月 21 日理事会決定)を受けて編成しました。その概要は、次のとおりです。

1. 資金収支予算書の概要

資金収支予算は、当該会計年度の諸活動に対応するすべての収支の内容と、当該会計年度における支払資金(現金及びいつでも引き出せる預貯金)の収支のてん末を明らかにするものです。資金収支には、当該会計年度における支払資金の収支のほか、当該会計年度の諸活動に対応する前期末前受金、期末未収入金、前期末前払金、期末未払金等が計上されます。

当該会計年度の資金収入は 95 億 81 百万円を計上し、前年度繰越支払資金 55 億 54 百万円を加えた予算額は、151 億 35 百万円となります。また資金支出は 85 億 89 百万円を計上し、翌年度繰越支払資金は 65 億 46 百万円となります。前年度比では、資金収入が 3 億 47 百万円減、資金支出が 13 億 32 百万円減、翌年度繰越支払資金は 9 億 93 百万円増となります。

|                          |                          |                       |
|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| 前年度繰越支払資金<br>55 億 54 百万円 | 資金支出<br>85 億 89 百万円      | } 予算額<br>151 億 35 百万円 |
| 資金収入<br>95 億 81 百万円      | 翌年度繰越支払資金<br>65 億 46 百万円 |                       |

資金収入、資金支出の大科目ごとの予算額及び内容は、以下のとおりです。

○資金収入の部

(単位:百万円)

| 大科目         | 予算額   | 前年度比   | 内容   |
|-------------|-------|--------|--|
| 学生生徒等納付金収入  | 8,145 | △2     | 通学課程(大学院・学部)、通信教育課程、武蔵野美術学園の授業料収入、入学金収入、実習費収入、施設費収入、維持費収入を計上しています。                               |
| 手数料収入       | 212   | △9     | 主に通学課程、通信教育課程の入学検定料収入で、このほか証明書手数料、大学入試センター試験手数料を計上しています。   |
| 寄付金収入       | 53    | △5     | 武蔵野美術大学出版局等からの特別寄付金収入、教育振興資金としての一般寄付金収入を計上しています。   |
| 補助金収入       | 709   | △74    | 国庫補助金収入(一般補助・特別補助)及び地方公共団体補助金収入の見込額を計上しています。   |
| 資産売却収入      | 0     | 0      | 該当ありません。   |
| 付随事業・収益事業収入 | 104   | 18     | 付随事業では、公開講座収入(武蔵野美術学園の短期受講料含む)、企業や自治体からの受託研究収入のほか、奈良寮等の補助活動収入、免許状更新講習料収入を計上しています。収益事業収入は該当ありません。 |
| 受取利息・配当金収入  | 10    | △5     | 預金、債券の受取利息等で、低金利が続くが、安全性を重視して運用しています。  |
| 雑収入         | 187   | △1,437 | 退職金財団からの交付金収入が含まれ、付される見込み額を退職  |

|           |        |       |   |
|-----------|--------|-------|---|
|           |        |       | 予定者数に応じて計上しています。その他の雑収入として前年度には土地収用に係る物件移転補償額の入金があったため、前年度比のマイナスが大きくなっています。 |
| 借入金等収入    | 0      | 0     | 該当ありません。  |
| 前受金収入     | 1,970  | 21    | 当該会計年度に収納する翌年度入学予定者の授業料等を計上しています。   |
| その他の収入    | 309    | △3    | 当該会計年度に収納する前期末未収入金収入のほか、退職金支出のための退職給与引当特定資産取崩収入を計上しています。                    |
| 資金収入調整勘定  | △2,117 | 1,148 | 当該会計年度に収納しない期末未収入金及び前期末前受金をマイナス計上しています。                                     |
| 前年度繰越支払資金 | 5,554  | 7     | 前年度(平成 28 年度)末における支払資金(現金預金)の保有見込額となります。                                    |
| 収入の部合計    | 15,135 | △339  |   |

○資金支出の部

| 大科目       | 予算額    | 前年度比 | 内容  |
|-----------|--------|------|---|
| 人件費支出     | 4,690  | 16   | 教職員人件費支出、役員報酬支出、退職金支出(退職給与引当特定資産取崩分を含む)、その他の人件費支出の合計額を計上しています。                            |
| 教育研究経費支出  | 2,798  | △41  | 実績見直しにより光熱水費や、新宿サテライト廃止に伴う三鷹教室の稼働により賃借料等が減額となります。   |
| 管理経費支出    | 704    | △48  | 鷹の台校各所の補修工事で修繕費がやや増額となりますが、鷹の台校の警備等の業務委託費や学園閉校に伴う広報費が減額となり、全体としては減額となります。                 |
| 借入金等利息支出  | 0      | 0    | 該当ありません。  |
| 借入金等返済支出  | 0      | 0    | 該当ありません。  |
| 施設関係支出    | 155    | △621 | 美術館や 12 号館等の設備・改修工事等を計上していますが、前年度の南校地整備工事や 1 号館設備更新工事等の完了により建設仮勘定が非計上となり、全体としては減額となっています。 |
| 設備関係支出    | 227    | 1    | 研究室関連の備品に加えて、会議室や図書館等のシステム機器を計上しており、全体としてはやや増額となります。                                      |
| 資産運用支出    | 81     | 0    | 退職給与引当金特別繰入支出額(平成 23 年度変更時差異の毎年度均等繰入分)を計上しています。   |
| その他の支出    | 567    | △469 | 当該会計年度に支出する前期末未払金及び前払金額を計上しています。  |
| 予備費       | 117    | 2    | 状況の変化に備えるために、予備費を計上しています。   |
| 資金支出調整勘定  | △750   | △172 | 当該会計年度に支出しない期末未払金及び前期末前払金をマイナス計上しています。  |
| 翌年度繰越支払資金 | 6,546  | 993  | 平成 29 年度末における支払資金(現金預金)の保有見込額となります。   |
| 支出の部合計    | 15,135 | △339 |   |

## 2. 事業活動収支予算書(旧消費収支予算書)の概要

事業活動収支予算は、当該会計年度の事業活動収支の内容と、基本金組入額を控除した事業活動収支の均衡の状態を明らかにするものです。事業活動収入(旧帰属収入)は、当該会計年度の学校法人の負債とならない収入で、資金収入から借入金等収入、前受金収入、その他の収入などを除き、これに現物寄付などの資金を伴わない収入を加えた額となります。また事業活動支出(旧消費支出)は、当該会計年度において消費する資産の取得価額及び用役の対価に基づくもので、資金支出から借入金等返済支出、施設関係支出、設備関係支出、資産運用支出、その他の支出などを除き、これに減価償却額などの資金を伴わない支出を加えた額となります。事業活動収入及び事業活動支出は、それぞれ教育活動、教育活動以外の経常的な活動、それ以外の活動の3つに区分して表示されます。

当該会計年度の事業活動収入は94億30百万円、事業活動支出は95億61百万円を計上しています。また、固定資産取得により第1号基本金に56百万円を組み入れるので、当年度収支差額は△1億87百万円となります。前年度比では、事業活動収入が15億13百万円減、事業活動支出が12百万円増、基本金組入額は7億92百万円減となり、その結果、当年度収支差額は7億32百万円減となります。

事業活動収入減の主な要因としては、平成24年度の土地収用に係る物件移転補償額の清算を前年度は教育活動収入として計上していたことが挙げられます。一方、事業活動支出増の主な要因としては、予算編成方針に基づいて経常的経費の削減に努めながらも、前年度までの北校地及び南校地整備事業が終了した後に資産計上された建物や設備等の減価償却費が増加していることが挙げられます。

また、基本金組入額減の要因は、前年度は南校地整備工事の完了等で固定資産増加による組入額が大きかったためです。

基本金組入前当年度収支差額(旧帰属収支差額)は△1億31百万円、経常収支差額は45百万円となります。前年度には物件移転補償という例外的な教育活動収入による数字上の影響が大きく、今後は実質的な経常収支差額がより改善するよう、予算策定における支出削減と併せて予算執行においても更なる節減の徹底が必要となります。前年度繰越収支差額△25億58百万円を加えた翌年度繰越収支差額は、△27億45百万円となります。

| 事業活動収入   |          | 事業活動支出   |          |                      |                 |
|----------|----------|----------|----------|----------------------|-----------------|
| 94億30百万円 |          | 95億61百万円 |          |                      |                 |
| ①教育活動収入  | 93億98百万円 | ①教育活動支出  | 93億63百万円 | ①教育活動収支差額            | 35百万円           |
|          |          |          |          | ②教育活動外収支差額           | 10百万円           |
|          |          |          |          | ①+②経常収支差額            | 45百万円           |
|          |          |          |          | ③特別収支差額              | △59百万円          |
| ②教育活動外収入 | 10百万円    | ②教育活動外支出 | 0円       | [予備費]                | △1億17百万円        |
|          |          |          |          | <b>基本金組入前当年度収支差額</b> | <b>△1億31百万円</b> |
|          |          |          |          | (旧帰属収支差額)            |                 |
| ③特別収入    | 22百万円    | ③特別支出    | 81百万円    | 基本金組入額               | △56百万円          |
|          |          | [予備費]    | 1億17百万円  | <b>当年度収支差額</b>       | <b>△1億87百万円</b> |
|          |          |          |          | (旧消費収支差額)            |                 |
|          |          |          |          | 前年度繰越収支差額            | △25億58百万円       |
|          |          |          |          | 翌年度繰越収支差額            | △27億45百万円       |

事業活動収入、事業活動支出の大科目ごとの予算額及び内容(資金収入、資金支出との相違等)は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

## ①教育活動収支＝経常的な収支のうち、「教育活動外収支」以外のもの

| 大科目      |          | 予算額   | 前年度比   | 内容   |
|----------|----------|-------|--------|--|
| 事業活動収入の部 | 学生生徒等納付金 | 8,145 | △2     | 「学生生徒等納付金収入」と同額になります。  |
|          | 手数料      | 212   | △9     | 「手数料収入」と同額になります。   |
|          | 寄付金      | 53    | △5     | 「寄付金収入」のうち、施設設備分(該当なし)を除いた額となります。                                  |
|          | 経常費等補助金  | 697   | △83    | 「補助金収入」のうち、施設設備分を除いた額となります。  |
|          | 付随事業収入   | 104   | 18     | 「付随事業収入・収益事業収入」のうち、収益事業収入分(該当なし)を除いた額となります。                        |
|          | 雑収入      | 187   | △1,437 | 「雑収入」のうち、「施設利用料」(該当なし)を除いた額となります。                                  |
|          | 教育活動収入計  | 9,398 | △1,517 |  |
| 事業活動支出の部 | 人件費      | 4,501 | △28    | 「退職金」は、「退職金支出」から「退職給与引当特定資産取崩収入」を控除した額となりますが、それ以外は「人件費支出」と同額になります。 |
|          | 教育研究経費   | 3,996 | 46     | 「教育研究経費支出」に減価償却額1億99百万円を加えた額で、減価償却額は教育研究経費の30.0%を占めています。           |
|          | 管理経費     | 866   | △8     | 「管理経費支出」に減価償却額1億62百万円を加えた額で、減価償却額は管理経費の18.7%を占めています。               |
|          | 徴収不能額等   | 0     | 0      | 該当ありません。   |
|          | 教育活動支出計  | 9,363 | 10     |  |

## ②教育活動外収支＝経常的な収支のうち、財務活動(資金調達・資金運用)及び収益事業に係る活動によるもの

| 大科目  |             | 予算額 | 前年度比 | 内容                    |
|------|-------------|-----|------|-----------------------|
| 収入の部 | 事業活動        |     |      |                       |
|      | 受取利息・配当金    | 10  | △5   | 「受取利息・配当金収入」と同額になります。 |
|      | その他の教育活動外収入 | 0   | 0    | 収益事業等の該当はありません。       |
|      | 教育活動外収入計    | 10  | △5   |                       |
| 支出の部 | 事業活動        |     |      |                       |
|      | 借入金等利息      | 0   | 0    | 該当ありません。              |
|      | その他の教育活動外支出 | 0   | 0    | 収益事業等の該当はありません。       |
|      | 教育活動外支出計    | 0   | 0    |                       |

## ③特別収支＝特殊な要因によって一時的に発生した臨時的なもの

| 大科目      |          | 予算額 | 前年度比 | 内容  |
|----------|----------|-----|------|---|
| 事業活動収入の部 | 資産売却差額   | 0   | 0    | 該当ありません。  |
|          | その他の特別収入 | 22  | 9    | 戦略的研究基盤形成支援事業に係る施設設備補助金及び施設設備に係る現物寄付を過年度実績により計上しています。 |
|          | 特別収入計    | 22  | 9    |   |
| 事業活動支出の部 | 資産処分差額   | 0   | 0    | 該当ありません。  |
|          | その他の特別支出 | 81  | 0    | 退職給与引当金特別繰入額(平成23年度変更時差異を10年で毎年度均等に繰入)を計上しています。       |
|          | 特別支出計    | 81  | 0    |   |

以上

# 資金収支予算書

平成29年 4月 1日 から  
平成30年 3月31日 まで

(単位 円)

| 収入の部              |                 |                 |                 |
|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 科 目               | 本年度予算額          | 前年度予算額          | 増減              |
| 学生生徒等納付金収入        | 8,144,917,000   | 8,147,302,000   | △ 2,385,000     |
| 授業料収入             | 6,000,802,000   | 6,014,776,000   | △ 13,974,000    |
| 入学金収入             | 448,502,000     | 440,540,000     | 7,962,000       |
| 実習費収入             | 212,666,000     | 211,111,000     | 1,555,000       |
| 施設費収入             | 1,344,463,000   | 1,342,875,000   | 1,588,000       |
| 維持費収入             | 138,484,000     | 138,000,000     | 484,000         |
| 手数料収入             | 212,125,000     | 220,827,000     | △ 8,702,000     |
| 入学検定料収入           | 209,010,000     | 217,710,000     | △ 8,700,000     |
| 証明手数料収入           | 2,115,000       | 2,117,000       | △ 2,000         |
| 大学入試センター試験実施手数料収入 | 1,000,000       | 1,000,000       | 0               |
| 寄付金収入             | 53,000,000      | 57,500,000      | △ 4,500,000     |
| 特別寄付金収入           | 35,000,000      | 37,500,000      | △ 2,500,000     |
| 一般寄付金収入           | 18,000,000      | 20,000,000      | △ 2,000,000     |
| 補助金収入             | 709,380,000     | 783,517,000     | △ 74,137,000    |
| 国庫補助金収入           | 709,000,000     | 783,137,000     | △ 74,137,000    |
| 地方公共団体補助金収入       | 380,000         | 380,000         | 0               |
| 資産売却収入            | 0               | 0               | 0               |
| 付随事業・収益事業収入       | 103,838,000     | 85,437,000      | 18,401,000      |
| 補助活動収入            | 2,850,000       | 3,000,000       | △ 150,000       |
| 公開講座収入            | 78,638,000      | 60,837,000      | 17,801,000      |
| 受託研究収入            | 15,000,000      | 15,000,000      | 0               |
| 免許状更新講習料収入        | 7,350,000       | 6,600,000       | 750,000         |
| 受取利息・配当金収入        | 10,000,000      | 15,000,000      | △ 5,000,000     |
| 第3号基本金引当特定資産運用収入  | 7,000,000       | 9,000,000       | △ 2,000,000     |
| その他の受取利息・配当金収入    | 3,000,000       | 6,000,000       | △ 3,000,000     |
| 雑収入               | 186,513,000     | 1,623,390,000   | △ 1,436,877,000 |
| 退職金財団交付金収入        | 161,668,000     | 115,540,000     | 46,128,000      |
| 共済定期保険配当金収入       | 650,000         | 650,000         | 0               |
| その他の雑収入           | 24,195,000      | 1,507,200,000   | △ 1,483,005,000 |
| 借入金等収入            | 0               | 0               | 0               |
| 前受金収入             | 1,970,000,000   | 1,949,000,000   | 21,000,000      |
| 授業料前受金収入          | 1,221,000,000   | 1,208,000,000   | 13,000,000      |
| 入学金前受金収入          | 464,000,000     | 459,000,000     | 5,000,000       |
| 実習費前受金収入          | 34,000,000      | 34,000,000      | 0               |
| 施設費前受金収入          | 222,000,000     | 219,000,000     | 3,000,000       |
| 維持費前受金収入          | 23,000,000      | 23,000,000      | 0               |
| その他の前受金収入         | 6,000,000       | 6,000,000       | 0               |
| その他の収入            | 308,700,000     | 311,467,268     | △ 2,767,268     |
| 退職給与引当特定資産取崩収入    | 189,427,000     | 145,401,000     | 44,026,000      |
| 前期末未収入金収入         | 119,273,000     | 166,066,268     | △ 46,793,268    |
| 資金収入調整勘定          | △ 2,117,028,000 | △ 3,265,407,914 | 1,148,379,914   |
| 期末未収入金            | △ 174,028,000   | △ 119,273,000   | △ 54,755,000    |
| 前期末前受金            | △ 1,943,000,000 | △ 3,146,134,914 | 1,203,134,914   |
| 前年度繰越支払資金         | 5,553,647,000   | 5,546,227,269   | 7,419,731       |
| 収入の部合計            | 15,135,092,000  | 15,474,259,623  | △ 339,167,623   |

(単位 円)

| 支出の部           |                |                |               |
|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 科 目            | 本年度予算額         | 前年度予算額         | 増減            |
| 人件費支出          | 4,690,034,000  | 4,673,733,000  | 16,301,000    |
| 教員人件費支出        | 2,939,791,000  | 2,963,408,000  | △ 23,617,000  |
| 職員人件費支出        | 1,473,551,000  | 1,487,503,000  | △ 13,952,000  |
| 役員報酬支出         | 47,363,000     | 31,546,000     | 15,817,000    |
| 退職金支出          | 211,401,000    | 173,504,000    | 37,897,000    |
| その他の人件費支出      | 17,928,000     | 17,772,000     | 156,000       |
| 教育研究経費支出       | 2,797,709,000  | 2,838,718,000  | △ 41,009,000  |
| 用品費支出          | 161,617,000    | 143,219,000    | 18,398,000    |
| 消耗品費支出         | 203,159,000    | 206,697,000    | △ 3,538,000   |
| モデル費支出         | 44,100,000     | 44,700,000     | △ 600,000     |
| 光熱水費支出         | 276,572,000    | 296,202,000    | △ 19,630,000  |
| 旅費交通費支出        | 69,860,000     | 58,270,000     | 11,590,000    |
| 奨学費支出          | 159,120,000    | 156,990,000    | 2,130,000     |
| 修繕費支出          | 223,884,000    | 244,281,000    | △ 20,397,000  |
| 撤去費支出          | 9,330,000      | 6,645,000      | 2,685,000     |
| 援助費支出          | 33,387,000     | 33,650,000     | △ 263,000     |
| 業務委託費支出        | 483,544,000    | 484,098,000    | △ 554,000     |
| 通信費支出          | 55,016,000     | 55,271,000     | △ 255,000     |
| 研究費支出          | 98,097,000     | 99,797,000     | △ 1,700,000   |
| 印刷費支出          | 232,886,000    | 236,008,000    | △ 3,122,000   |
| 会議費支出          | 31,287,000     | 32,322,000     | △ 1,035,000   |
| 損害保険料支出        | 3,075,000      | 3,630,000      | △ 555,000     |
| 渉外費支出          | 11,020,000     | 11,028,000     | △ 8,000       |
| 支払手数料支出        | 559,657,000    | 568,599,000    | △ 8,942,000   |
| 賃借料支出          | 142,098,000    | 157,311,000    | △ 15,213,000  |
| 管理経費支出         | 704,178,000    | 751,940,000    | △ 47,762,000  |
| 用品費支出          | 9,149,000      | 14,889,000     | △ 5,740,000   |
| 消耗品費支出         | 30,679,000     | 33,448,000     | △ 2,769,000   |
| 光熱水費支出         | 21,858,000     | 25,658,000     | △ 3,800,000   |
| 旅費交通費支出        | 17,050,000     | 16,550,000     | 500,000       |
| 修繕費支出          | 19,066,000     | 16,709,000     | 2,357,000     |
| 撤去費支出          | 670,000        | 2,355,000      | △ 1,685,000   |
| 福利厚生費支出        | 17,965,000     | 16,911,000     | 1,054,000     |
| 業務委託費支出        | 110,801,000    | 123,894,000    | △ 13,093,000  |
| 通信費支出          | 32,756,000     | 21,731,000     | 11,025,000    |
| 印刷費支出          | 71,760,000     | 75,415,000     | △ 3,655,000   |
| 会議費支出          | 7,295,000      | 7,440,000      | △ 145,000     |
| 損害保険料支出        | 1,090,000      | 1,100,000      | △ 10,000      |
| 渉外費支出          | 8,710,000      | 8,700,000      | 10,000        |
| 支払手数料支出        | 182,041,000    | 178,389,000    | 3,652,000     |
| 賃借料支出          | 43,238,000     | 58,281,000     | △ 15,043,000  |
| 広報費支出          | 118,750,000    | 134,070,000    | △ 15,320,000  |
| 租税公課支出         | 7,300,000      | 12,400,000     | △ 5,100,000   |
| 雑費支出           | 4,000,000      | 4,000,000      | 0             |
| 借入金等利息支出       | 0              | 0              | 0             |
| 借入金等返済支出       | 0              | 0              | 0             |
| 施設関係支出         | 154,550,000    | 775,400,000    | △ 620,850,000 |
| 建物支出           | 115,000,000    | 310,400,000    | △ 195,400,000 |
| 構築物支出          | 39,550,000     | 29,000,000     | 10,550,000    |
| 建設仮勘定支出        | 0              | 436,000,000    | △ 436,000,000 |
| 設備関係支出         | 227,263,000    | 226,563,000    | 700,000       |
| 教育研究用機器備品支出    | 114,063,000    | 104,243,000    | 9,820,000     |
| 管理用機器備品支出      | 20,600,000     | 22,800,000     | △ 2,200,000   |
| ソフトウェア支出       | 12,100,000     | 12,320,000     | △ 220,000     |
| 図書支出           | 63,000,000     | 69,200,000     | △ 6,200,000   |
| 美術資料支出         | 17,500,000     | 18,000,000     | △ 500,000     |
| 資産運用支出         | 81,000,000     | 81,000,000     | 0             |
| 退職給与引当特定資産繰入支出 | 81,000,000     | 81,000,000     | 0             |
| その他の支出         | 566,806,000    | 1,035,867,021  | △ 469,061,021 |
| 前期末未払金支払支出     | 534,806,000    | 1,003,067,021  | △ 468,261,021 |
| 前払金支払支出        | 32,000,000     | 32,800,000     | △ 800,000     |
| 〔予備費〕          | 117,000,000    | 115,000,000    | 2,000,000     |
| 資金支出調整勘定       | △ 749,800,000  | △ 577,607,974  | △ 172,192,026 |
| 期末未払金          | △ 700,000,000  | △ 534,806,000  | △ 165,194,000 |
| 期末長期未払金        | △ 17,000,000   | △ 14,370,000   | △ 2,630,000   |
| 前期末前払金         | △ 32,800,000   | △ 28,431,974   | △ 4,368,026   |
| 翌年度繰越支払資金      | 6,546,352,000  | 5,553,646,576  | 992,705,424   |
| 支出の部合計         | 15,135,092,000 | 15,474,259,623 | △ 339,167,623 |

# 事業活動収支予算書

平成29年 4月 1日 から  
平成30年 3月31日 まで

(単位 円)

| 科 目      |                 | 本年度予算額        | 前年度予算額          | 増減              |
|----------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|
| 事業活動収入の部 | 学生生徒等納付金        | 8,144,917,000 | 8,147,302,000   | △ 2,385,000     |
|          | 授業料             | 6,000,802,000 | 6,014,776,000   | △ 13,974,000    |
|          | 入学金             | 448,502,000   | 440,540,000     | 7,962,000       |
|          | 実習費             | 212,666,000   | 211,111,000     | 1,555,000       |
|          | 施設費             | 1,344,463,000 | 1,342,875,000   | 1,588,000       |
|          | 維持費             | 138,484,000   | 138,000,000     | 484,000         |
|          | 手数料             | 212,125,000   | 220,827,000     | △ 8,702,000     |
|          | 入学検定料           | 209,010,000   | 217,710,000     | △ 8,700,000     |
|          | 証明手数料           | 2,115,000     | 2,117,000       | △ 2,000         |
|          | 大学入試センター試験実施手数料 | 1,000,000     | 1,000,000       | 0               |
|          | 寄付金             | 53,000,000    | 57,500,000      | △ 4,500,000     |
|          | 特別寄付金           | 35,000,000    | 37,500,000      | △ 2,500,000     |
|          | 一般寄付金           | 18,000,000    | 20,000,000      | △ 2,000,000     |
|          | 経常費等補助金         | 697,380,000   | 780,144,000     | △ 82,764,000    |
|          | 国庫補助金           | 697,000,000   | 779,764,000     | △ 82,764,000    |
|          | 地方公共団体補助金       | 380,000       | 380,000         | 0               |
|          | 付随事業収入          | 103,838,000   | 85,437,000      | 18,401,000      |
|          | 補助活動収入          | 2,850,000     | 3,000,000       | △ 150,000       |
|          | 公開講座収入          | 78,638,000    | 60,837,000      | 17,801,000      |
|          | 受託研究収入          | 15,000,000    | 15,000,000      | 0               |
|          | 免許状更新講習料収入      | 7,350,000     | 6,600,000       | 750,000         |
|          | 雑収入             | 186,513,000   | 1,623,390,000   | △ 1,436,877,000 |
|          | 退職金財団交付金        | 161,668,000   | 115,540,000     | 46,128,000      |
|          | 共済定期保険配当金       | 650,000       | 650,000         | 0               |
|          | その他の雑収入         | 24,195,000    | 1,507,200,000   | △ 1,483,005,000 |
|          | 教育活動収入計         | 9,397,773,000 | 10,914,600,000  | △ 1,516,827,000 |
|          | 事業活動支出の部        | 科 目           | 本年度予算額          | 前年度予算額          |
| 人件費      |                 | 4,500,607,000 | 4,528,332,000   | △ 27,725,000    |
| 教員人件費    |                 | 2,939,791,000 | 2,963,408,000   | △ 23,617,000    |
| 職員人件費    |                 | 1,473,551,000 | 1,487,503,000   | △ 13,952,000    |
| 役員報酬     |                 | 47,363,000    | 31,546,000      | 15,817,000      |
| 退職金      |                 | 21,974,000    | 28,103,000      | △ 6,129,000     |
| その他の人件費  |                 | 17,928,000    | 17,772,000      | 156,000         |
| 教育研究経費   |                 | 3,996,230,000 | 3,949,977,000   | 46,253,000      |
| 用品費      |                 | 161,617,000   | 143,219,000     | 18,398,000      |
| 消耗品費     |                 | 203,159,000   | 206,697,000     | △ 3,538,000     |
| モデル費     |                 | 44,100,000    | 44,700,000      | △ 600,000       |
| 光熱水費     |                 | 276,572,000   | 296,202,000     | △ 19,630,000    |
| 旅費交通費    |                 | 69,860,000    | 58,270,000      | 11,590,000      |
| 奨学費      |                 | 159,120,000   | 156,990,000     | 2,130,000       |
| 修繕費      |                 | 223,884,000   | 244,281,000     | △ 20,397,000    |
| 撤去費      |                 | 9,330,000     | 6,645,000       | 2,685,000       |
| 援助費      |                 | 33,387,000    | 33,650,000      | △ 263,000       |
| 業務委託費    |                 | 483,544,000   | 484,098,000     | △ 554,000       |
| 通信費      |                 | 55,016,000    | 55,271,000      | △ 255,000       |
| 研究費      |                 | 98,097,000    | 99,797,000      | △ 1,700,000     |
| 印刷費      |                 | 232,886,000   | 236,008,000     | △ 3,122,000     |
| 賃借料      |                 | 142,098,000   | 157,311,000     | △ 15,213,000    |
| 減価償却額    |                 | 1,198,521,000 | 1,111,259,000   | 87,262,000      |
| 管理経費     |                 | 865,708,000   | 874,254,000     | △ 8,546,000     |
| 用品費      |                 | 9,149,000     | 14,889,000      | △ 5,740,000     |
| 消耗品費     |                 | 30,679,000    | 33,448,000      | △ 2,769,000     |
| 光熱水費     |                 | 21,858,000    | 25,658,000      | △ 3,800,000     |
| 旅費交通費    |                 | 17,050,000    | 16,550,000      | 500,000         |
| 修繕費      |                 | 19,066,000    | 16,709,000      | 2,357,000       |
| 撤去費      |                 | 670,000       | 2,355,000       | △ 1,685,000     |
| 福利厚生費    |                 | 17,965,000    | 16,911,000      | 1,054,000       |
| 業務委託費    |                 | 110,801,000   | 123,894,000     | △ 13,093,000    |
| 通信費      |                 | 32,756,000    | 21,731,000      | 11,025,000      |
| 印刷費      |                 | 71,760,000    | 75,415,000      | △ 3,655,000     |
| 会議費      |                 | 7,295,000     | 7,440,000       | △ 145,000       |
| 損害保険料    |                 | 1,090,000     | 1,100,000       | △ 10,000        |
| 渉外費      |                 | 8,710,000     | 8,700,000       | 10,000          |
| 支払手数料    |                 | 182,041,000   | 178,389,000     | 3,652,000       |
| 賃借料      |                 | 43,238,000    | 58,281,000      | △ 15,043,000    |
| 広報費      |                 | 118,750,000   | 134,070,000     | △ 15,320,000    |
| 租税公課     |                 | 7,300,000     | 12,400,000      | △ 5,100,000     |
| 減価償却額    | 161,530,000     | 122,314,000   | 39,216,000      |                 |
| 雑費       | 4,000,000       | 4,000,000     | 0               |                 |
| 徴収不能額等   | 0               | 0             | 0               |                 |
| 教育活動支出計  | 9,362,545,000   | 9,352,563,000 | 9,982,000       |                 |
| 教育活動収支差額 | 35,228,000      | 1,562,037,000 | △ 1,526,809,000 |                 |

(単位 円)

| 事業活動収入の部         | 科目         | 本年度予算額        | 前年度予算額          | 増減          |
|------------------|------------|---------------|-----------------|-------------|
|                  | 受取利息・配当金   | 10,000,000    | 15,000,000      | △ 5,000,000 |
| 第3号基本金引当特定資産運用収入 | 7,000,000  | 9,000,000     | △ 2,000,000     |             |
| その他の受取利息・配当金     | 3,000,000  | 6,000,000     | △ 3,000,000     |             |
| その他の教育活動外収入      | 0          | 0             | 0               |             |
| 教育活動外収入計         | 10,000,000 | 15,000,000    | △ 5,000,000     |             |
| 事業活動支出の部         | 科目         | 本年度予算額        | 前年度予算額          | 増減          |
|                  | 借入金等利息     | 0             | 0               | 0           |
| その他の教育活動外支出      | 0          | 0             | 0               |             |
| 教育活動外支出計         | 0          | 0             | 0               |             |
| 教育活動外収支差額        | 10,000,000 | 15,000,000    | △ 5,000,000     |             |
| 経常収支差額           | 45,228,000 | 1,577,037,000 | △ 1,531,809,000 |             |

(単位 円)

| 特別収入          | 科目              | 本年度予算額          | 前年度予算額          | 増減 |
|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|----|
|               | 資産売却差額          | 0               | 0               | 0  |
| その他の特別収入      | 22,000,000      | 12,873,000      | 9,127,000       |    |
| 現物寄付          | 10,000,000      | 9,500,000       | 500,000         |    |
| 施設設備補助金       | 12,000,000      | 3,373,000       | 8,627,000       |    |
| 特別収入計         | 22,000,000      | 12,873,000      | 9,127,000       |    |
| 特別支出          | 科目              | 本年度予算額          | 前年度予算額          | 増減 |
|               | 資産処分差額          | 0               | 0               | 0  |
| その他の特別支出      | 81,000,000      | 81,000,000      | 0               |    |
| 退職給与引当金特別繰入額  | 81,000,000      | 81,000,000      | 0               |    |
| 特別支出計         | 81,000,000      | 81,000,000      | 0               |    |
| 特別収支差額        | △ 59,000,000    | △ 68,127,000    | 9,127,000       |    |
| [予備費]         | 117,000,000     | 115,000,000     | 2,000,000       |    |
| 基本金組入前当年度収支差額 | △ 130,772,000   | 1,393,910,000   | △ 1,524,682,000 |    |
| 基本金組入額合計      | △ 56,215,000    | △ 848,425,000   | 792,210,000     |    |
| 当年度収支差額       | △ 186,987,000   | 545,485,000     | △ 732,472,000   |    |
| 前年度繰越収支差額     | △ 2,557,764,000 | △ 3,103,249,143 | 545,485,143     |    |
| 基本金取崩額        | 0               | 0               | 0               |    |
| 翌年度繰越収支差額     | △ 2,744,751,000 | △ 2,557,764,143 | △ 186,986,857   |    |
| (参考)          |                 |                 |                 |    |
| 事業活動収入計       | 9,429,773,000   | 10,942,473,000  | △ 1,512,700,000 |    |
| 事業活動支出計       | 9,560,545,000   | 9,548,563,000   | 11,982,000      |    |