### 2016(平成28)年度予算について

学校法人武蔵野美術大学の平成28年度予算が、平成28年2月24日に開催された理事会及び評議員会において 決定したのでお知らせします。

本年度予算については、「平成28年度事業計画・予算編成スケジュール及び手続きについて」(平成27年7月22日理事会決定)及び「平成28年度予算編成方針」(平成27年9月16日理事会決定)を受けて編成しました。その概要は、次のとおりです。

## 1. 資金収支予算書の概要

資金収支予算は、当該会計年度の諸活動に対応するすべての収支の内容と、当該会計年度における支払資金(現金及びいつでも引き出せる預貯金)の収支のてん末を明らかにするものです。資金収支には、当該会計年度における支払資金の収支のほか、当該会計年度の諸活動に対応する前期末前受金、期末未収入金、前期末前払金、期末未払金等が計上されます。

当該会計年度の資金収入は99億53百万円を計上し、前年度繰越支払資金48億60百万円を加えた予算額は、148億13百万円となります。また資金支出は96億44百万円を計上し、翌年度繰越支払資金は51億69百万円となります。 前年度比では、資金収入が25億8百万円減、資金支出が30億51百万円減、翌年度繰越支払資金は3億9百万円増となります。

資金支出	前年度繰越支払資金		
96 億 44 百万円	48億60百万円		予算額
	資金収入	<del> </del>	- 148億13百万円
翌年度繰越支払資金	99億53百万円		
51 億 69 百万円			

資金収入、資金支出の大科目ごとの予算額及び内容は、以下のとおりです。

○資金収入の部 (単位:百万円)

大科目	予算額	前年度比	内容
			通学課程(大学院・学部)、通信教育課程、武蔵野美術学園の授業
学生生徒等納付金収入	8,147	94	料収入、入学金収入、実習費収入、施設費収入、維持費収入を計
			上しています。
工*************************************	901	33	主に通学課程、通信教育課程の入学検定料収入で、このほか証
手数料収入	221	33	明書手数料、大学入試センター試験手数料を計上しています。
<b>学</b> 4人(1) 7	Γ0	3	武蔵野美術大学出版局等からの特別寄付金収入、教育振興資金
寄付金収入	58	3	としての一般寄付金収入を計上しています。
			国庫補助金収入(一般補助・特別補助)及び地方公共団体補助金
<del>拉</del> 里 人 [ 7	784	△87	収入の見込額を計上し、特別補助には経済社会の発展を牽引す
補助金収入			るグローバル人材育成支援及び戦略的研究基盤形成支援事業に
			係る補助金を含めています。
資産売却収入	0	0	該当ありません。
			付随事業では、公開講座収入(武蔵野美術学園の短期受講料含
付随事業·収益事業収入	86	7	む)、受託研究収入のほか、奈良寮等の補助活動収入、免許状更
		7	新講習料収入を計上しています。収益事業収入は該当ありませ
			$\lambda_{\circ}$

受取利息•配当金収入	15	△20	預金、債券の受取利息等で、低金利が続くが、安全性を重視して 運用しています。
雑収入	1,623	1,570	退職金財団からの交付金収入に加え、土地収用に係る物件移転 補償額を計上しています。
借入金等収入	0	0	該当ありません。
前受金収入	1,949	34	当該会計年度に収納する翌年度入学予定者の授業料等を計上しています。
その他の収入	260	△2,925	当該会計年度に収納する前期末未収入金収入のほか、退職金支 出のための退職給与引当特定資産取崩収入を計上しています。
資金収入調整勘定	△3,190	△1,217	当該会計年度に収納しない期末未収入金及び前期末前受金をマイナス計上しています。
前年度繰越支払資金	4,860	△234	平成27年度末における支払資金(現金預金)の保有見込額となります。
収入の部合計	14,813	△2,742	

## ○資金支出の部

大科目	予算額	前年度比	内容
70114	1 <del>31.</del> 118	DIJ TIXXXL	教職員人件費支出、役員報酬支出、退職金支出(退職給与引当特
人件費支出	4,674	$\triangle 4$	定資産取崩分を含む)、その他の人件費支出の合計額を計上して
	1,011	T	います。
			南北校地整備に係る修繕費、撤去費が大幅に減額となりますが、
教育研究経費支出	2,839	△382	14 号館竣工に伴い、警備、清掃等の業務委託費や光熱水費が増
秋月97元/庄貝 <b>又</b> 山	2,009	∠302	14 万昭级工化件V、音幅、何所等の未効安配質へ元次の質が増 額となります。
			鷹の台校の警備等、業務委託費は増額となりますが、工事に係る
管理経費支出	752	△75	
	0		支払手数料等、全体としては減額となります。
借入金等利息支出	0	0	該当ありません。
借入金等返済支出	0	0	該当ありません。
施設関係支出	775	△2,732	1号館をはじめ、各所の設備更新工事等を計上していますが、14
			号館関連の工事に係る建設仮勘定が大きく減額となっています。
			研究室関連の備品や事務局レイアウト変更に伴う備品等を計上し
設備関係支出	227	△318	ていますが、14号館関連事業、教務事務システムサーバー更新
			事業等の終了により、全体としては減額となります。
次文字田士川	01	0	退職給与引当金特別繰入支出額(平成23年度変更時差異の毎年
資産運用支出	81	0	度均等繰入分)を計上しています。
70400	7.00	007	当該会計年度に支出する前期末未払金及び前払金額を計上して
その他の支出	763	237	います。
予備費	115	△2	状況の変化に備えるために、予備費を計上しています。
Vm A	4.500	00=	当該会計年度に支出しない期末未払金及び前期末前払金をマイ
資金支出調整勘定	△582	225	ナス計上しています。
77 F F 18 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	E 100	000	平成28年度末における支払資金(現金預金)の保有見込額となり
翌年度繰越支払資金	5,169	309	ます。
支出の部合計	14,813	△2,742	

#### 2. 事業活動収支予算書(旧消費収支予算書)の概要

車業活動至出

事業活動収支予算は、当該会計年度の事業活動収支の内容と、基本金組入額を控除した事業活動収支の均衡の 状態を明らかにするものです。事業活動収入(旧帰属収入)は、当該会計年度の学校法人の負債とならない収入で、資 金収入から借入金等収入、前受金収入、その他の収入などを除き、これに現物寄付などの資金を伴わない収入を加 えた額となります。また事業活動支出(旧消費支出)は、当該会計年度において消費する資産の取得価額及び用役の対 価に基づくもので、資金支出から借入金等返済支出、施設関係支出、設備関係支出、資産運用支出、その他の支出な どを除き、これに減価償却額などの資金を伴わない支出を加えた額となります。事業活動収入及び事業活動支出は、 それぞれ教育活動、教育活動以外の経常的な活動、それ以外の活動の3つに区分して表示されます。

当該会計年度の事業活動収入は109億42百万円、事業活動支出は95億48百万円を計上しています。また、固定 資産取得により第1号基本金に8億48百万円を組み入れるので、当年度収支差額は5億46百万円となります。前年 度比では、事業活動収入が16億2百万円増、事業活動支出が3億71百万円減、基本金組入額は22億47百万円減 となり、その結果、当年度収支差額は42億20百万円増となります。

事業活動収入増の主な要因としては、平成24年度の土地収用に係る物件移転補償額を当該年度に清算するため、 教育活動収入として計上していることが挙げられます。一方、事業活動支出減の主な要因としては、北校地整備事業が 終了したことに加え、予算編成方針に基づき、経常的な経費の削減に努めたことが挙げられます。また基本金組入額減 の要因は、前年度は14号館等の固定資産取得による組入額が大きかったためです。

基本金組入前当年度収支差額(旧帰属収支差額)は13億94百万円、経常収支差額は15億77百万円となりますが、 これらは物件移転補償という例外的な教育活動収入によるところが大きいので、実質的な経常収支差額がより改善する よう、予算執行にあたってはさらなる努力が必要となります。前年度繰越収支差額△38億65百万円を加えた翌年度繰 越収支差額は、△33億19百万円となります。

車業活動収入

	争美活野文出	争美活動以入		
	95億48百万円	109億42百万円		
	D教育活動支出	①教育活動収入	①教育活動収支差額	15億62百万円
	93億52百万円	109億14百万円	②教育活動外収支差額	15百万円
			①+②経常収支差額	15億77百万円
			③特別収支差額	△68百万円
(	②教育活動外支出	②教育活動外収入	〔予備費〕	△1億15百万円
	0円	15百万円	基本金組入前当年度収支差額 (旧帰属収支差額)	13億94百万円
(	③特別支出	③特別収入		
	81百万円	13百万円	基本金組入額	△8億48百万円
-	[予備費]		当年度収支差額	
Į			(旧消費収支差額)	5億46百万円
	1億15百万円			<b>5億46百万円</b> △38億65百万円
	1億15百万円		(旧消費収支差額)	,=

事業活動収入、事業活動支出の大科目ごとの予算額及び内容(資金収入、資金支出との相違等)は、以下のとおりです。

## ①教育活動収支=経常的な収支のうち、「教育活動外収支」以外のもの

	大科目	予算額	前年度比	内容
	学生生徒等納付金	8,147	94	「学生生徒等納付金収入」と同額になります。
	手数料	221	33	「手数料収入」と同額になります。
事	寄付金	58	3	「寄付金収入」のうち、施設設備分(該当なし)を除いた額とな
業	<b>奇</b> 竹並			ります。
占動	経常費等補助金	780	△84	「補助金収入」のうち、施設設備分を除いた額となります。
事業活動収入の部	付随事業収入	85	7	「付随事業収入・収益事業収入」のうち、収益事業収入分(該
	门随事未以八			当なし)を除いた額となります。
	雑収入	1,623	1,570	「雑収入」のうち、「施設利用料」(該当なし)を除いた額となり
	米田4又ノへ			ます。
	教育活動収入計	10,914	1,623	
				「退職金」は、「退職金支出」から「退職給与引当特定資産取
	人件費	4,528	△106	崩収入」を控除した額となりますが、それ以外は「「人件費支
事				出」と同額になります。
業				「教育研究経費支出」に減価償却額11億11百万円を加えた
占動	教育研究経費	3,950	△197	額で、減価償却額は教育研究経費の28.1%を占めていま
支				す。
事業活動支出の部	管理経費	874	△66	「管理経費支出」に減価償却額1億22百万円を加えた額で、
哥	日生性貝	014	∠300	減価償却額は管理経費の14.0%を占めています。
	徴収不能額等	0	0	該当ありません。
	教育活動支出計	9,353	△369	

## ②教育活動外収支=経常的な収支のうち、財務活動(資金調達・資金運用)及び収益事業に係る活動によるもの

94	<b>②秋日山勢/「</b> (人)				
大科目		予算額	前年度比	内容	
事	受取利息•配当金	15	△20	「受取利息・配当金収入」と同額になります。	
事業活動収	その他の教育活動	0	0	収益事業等の該当はありません。	
の部動	外収入				
収	教育活動外収入計	15	△20		
事	借入金等利息	0	0	該当ありません。	
事業活動支	その他の教育活動	0	0	収益事業等の該当はありません。	
出の部 業活動	外支出				
支	教育活動外支出計	0	0		

## ③特別収支 =特殊な要因によって一時的に発生した臨時的なもの

914%	<b>With Carly Carl</b>					
	大科目	予算額	前年度比	内容		
車	資産売却差額	0	0	該当ありません。		
事業活動収入		13	Δ1	戦略的研究基盤形成支援事業に係る施設設備補助金及び		
の活 その他の特別	その他の特別収入			施設設備に係る現物寄付を過年度実績により計上していま		
取				す。		
人	特別収入計	13	$\triangle 1$			
事	資産処分差額	0	0	該当ありません。		
事業活動支	その他の特別支出	81	0	退職給与引当金特別繰入額(平成23年度変更時差異を10年		
出の部業活動	ての他の特別又山			で毎年度均等に繰入を計上しています。		
支	特別支出計	81	0			

以上

<u>資金収支予算書</u> 平成28年 4月 1日 から 平成29年 3月31日 まで

収入の部			(半世 口)
科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
学生生徒等納付金収入	8, 147, 302, 000	8, 053, 407, 000	93, 895, 000
授業料収入	6, 014, 776, 000	5, 949, 183, 000	65, 593, 000
入学金収入	440, 540, 000	433, 005, 000	7, 535, 000
実習費収入	211, 111, 000	208, 494, 000	2, 617, 000
施設費収入	1, 342, 875, 000	1, 326, 285, 000	16, 590, 000
維持費収入	138, 000, 000	136, 440, 000	1, 560, 000
手数料収入	220, 827, 000	188, 055, 000	32, 772, 000
入学検定料収入	217, 710, 000	184, 700, 000	33, 010, 000
証明手数料収入	2, 117, 000	2, 355, 000	△ 238,000
大学入試センター試験実施手数料収入	1, 000, 000	1,000,000	0
寄付金収入	57, 500, 000	55, 000, 000	2, 500, 000
特別寄付金収入	37, 500, 000	35, 000, 000	2,500,000
一般寄付金収入	20,000,000	20, 000, 000	0
補助金収入	783, 517, 000	870, 046, 000	△ 86, 529, 000
国庫補助金収入	783, 137, 000	869, 676, 000	△ 86, 539, 000
地方公共団体補助金収入	380, 000	370,000	10,000
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	85, 437, 000	78, 372, 000	7, 065, 000
補助活動収入	3,000,000	4, 800, 000	△ 1,800,000
公開講座収入	60, 837, 000	57, 182, 000	3, 655, 000
受託研究収入	15, 000, 000	10, 000, 000	5, 000, 000
免許状更新講習料収入	6,600,000	6, 390, 000	210, 000
受取利息・配当金収入	15, 000, 000	35, 000, 000	△ 20,000,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	9,000,000	19, 000, 000	△ 10,000,000
その他の受取利息・配当金収入	6,000,000	16, 000, 000	△ 10,000,000
雑収入	1, 623, 390, 000	53, 245, 000	1, 570, 145, 000
退職金財団交付金収入	115, 540, 000	32, 595, 000	82, 945, 000
共済定期保険配当金収入	650, 000	650,000	0
その他の雑収入	1, 507, 200, 000	20, 000, 000	1, 487, 200, 000
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	1, 949, 000, 000	1, 914, 900, 000	34, 100, 000
授業料前受金収入	1, 208, 000, 000	1, 193, 000, 000	15, 000, 000
入学金前受金収入	459, 000, 000	451, 500, 000	7, 500, 000
実習費前受金収入	34, 000, 000	33, 300, 000	700,000
施設費前受金収入	219, 000, 000	214, 900, 000	4, 100, 000
維持費前受金収入	23, 000, 000	22, 200, 000	800,000
その他の前受金収入	6, 000, 000	0	6,000,000
その他の収入	260, 430, 000	3, 185, 096, 533	$\triangle$ 2, 924, 666, 533
退職給与引当特定資産取崩収入	145, 401, 000	43, 170, 000	102, 231, 000
施設設備引当特定資産取崩収入	0	3, 050, 000, 000	$\triangle$ 3, 050, 000, 000
前期末未収入金収入	115, 029, 000	91, 926, 533	23, 102, 467
資金収入調整勘定	$\triangle$ 3, 189, 779, 000	$\triangle$ 1, 972, 355, 763	$\triangle$ 1, 217, 423, 237
期末未収入金	$\triangle$ 119, 273, 000	$\triangle$ 32, 595, 000	$\triangle$ 86, 678, 000
前期末前受金	△ 3, 070, 506, 000	$\triangle$ 1, 939, 760, 763	$\triangle$ 1, 130, 745, 237
前年度繰越支払資金	4, 859, 968, 000	5, 093, 555, 404	△ 233, 587, 404
収入の部合計	14, 812, 592, 000	17, 554, 321, 174	$\triangle$ 2, 741, 729, 174

去山の郊				(単位 円)
支出の部 科 目	本年度予算額	前年度予算額		増減
人件費支出	4,673,733,000	<u> </u>	Δ	增 <i>例</i> 4, 136, 000
教員人件費支出	2, 963, 408, 000	3, 040, 662, 000	$\triangle$	77, 254, 000
職員人件費支出	1, 487, 503, 000	1, 521, 637, 000	Δ	34, 134, 000
役員報酬支出	31, 546, 000	31, 546, 000	$\Delta$	0
退職金支出	173, 504, 000	67, 008, 000		106, 496, 000
その他の人件費支出	173, 304, 000	17, 016, 000		756, 000
教育研究経費支出	2, 838, 718, 000	3, 221, 052, 000	Δ	382, 334, 000
用品費支出	143, 219, 000	200, 508, 000	Δ	57, 289, 000
消耗品費支出	206, 697, 000	184, 106, 000	$\Delta$	22, 591, 000
モデル費支出	44, 700, 000	44, 200, 000		500, 000
光熱水費支出	296, 202, 000	265, 758, 000		30, 444, 000
旅費交通費支出	58, 270, 000	68, 370, 000	Δ	10, 100, 000
奨学費支出	156, 990, 000	147, 490, 000	$\Delta$	9, 500, 000
修繕費支出	244, 281, 000	446, 620, 000	Δ	202, 339, 000
撤去費支出	6, 645, 000	120, 558, 000	Δ	113, 913, 000
援助費支出	33, 650, 000	40, 040, 000	Δ	6, 390, 000
業務委託費支出	484, 098, 000	455, 646, 000	$\Delta$	28, 452, 000
	55, 271, 000	56, 635, 000	Δ	
通信費支出 研究費支出	99, 797, 000	91, 650, 000	$\triangle$	1, 364, 000 8, 147, 000
印刷費支出	236, 008, 000	245, 815, 000	Δ	9, 807, 000
会議費支出	32, 322, 000	30, 770, 000	$\triangle$	1, 552, 000
	32, 322, 000	6, 285, 000	Δ	2, 655, 000
涉外費支出 末投系数約末出	11, 028, 000	11, 098, 000 611, 819, 000	$\triangle$	70,000
支払手数料支出 賃借料支出	568, 599, 000 157, 311, 000	193, 684, 000	Δ	43, 220, 000 36, 373, 000
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	751, 940, 000			
用品費支出	14, 889, 000	826, 642, 000 18, 409, 000	$\triangle$	74, 702, 000 3, 520, 000
消耗品費支出	33, 448, 000	37, 159, 000 26, 452, 000	$\triangle$	3, 711, 000 794, 000
光熱水費支出	25, 658, 000		$\triangle$	
旅費交通費支出	16, 550, 000	19, 080, 000	$\triangle$	2, 530, 000
修繕費支出	16, 709, 000	21, 480, 000	$\triangle$	4, 771, 000
撤去費支出 福利厚生費支出	2, 355, 000	8, 842, 000 18, 660, 000	$\triangle$	6, 487, 000
	16, 911, 000		Δ	1, 749, 000
業務委託費支出	123, 894, 000	113, 408, 000	^	10, 486, 000
通信費支出	21, 731, 000 75, 415, 000	23, 660, 000 81, 920, 000	$\triangle$	1, 929, 000 6, 505, 000
印刷費支出	· · ·		$\triangle$	
会議費支出	7, 440, 000	8, 750, 000	$\triangle$	1, 310, 000
損害保険料支出	1, 100, 000	3, 010, 000	Δ	1, 910, 000
涉外費支出 ************************************	8, 700, 000	8, 700, 000	^	0
支払手数料支出	178, 389, 000	200, 494, 000	$\triangle$	22, 105, 000
賃借料支出	58, 281, 000	63, 608, 000	$\triangle$	5, 327, 000
広報費支出	134, 070, 000	157, 300, 000	$\triangle$	23, 230, 000
租税公課支出	12, 400, 000	11, 310, 000	^	1,090,000
雑費支出	4, 000, 000	4, 400, 000	Δ	400, 000
借入金等利息支出 #1.4 (本) [	0	0		0
借入金等返済支出	0	0	,	0
施設関係支出	775, 400, 000	3, 507, 300, 000	$\triangle$	2, 731, 900, 000
建物支出	310, 400, 000	426, 800, 000	Δ	116, 400, 000
構築物支出	29, 000, 000	10,000,000		19, 000, 000
建設仮勘定支出	436, 000, 000	3, 070, 500, 000	$\triangle$	2, 634, 500, 000
設備関係支出	226, 563, 000	544, 703, 000	$\triangle$	318, 140, 000
教育研究用機器備品支出	104, 243, 000	403, 545, 000	$\triangle$	299, 302, 000
管理用機器備品支出	22, 800, 000	27, 348, 000	$\triangle$	4, 548, 000
ソフトウェア支出	12, 320, 000	19, 200, 000	$\triangle$	6, 880, 000
図書支出	69, 200, 000	74, 610, 000	$\triangle$	5, 410, 000
美術資料支出	18, 000, 000	20, 000, 000	Δ	2, 000, 000
資産運用支出	81, 000, 000	81, 000, 000		0
退職給与引当特定資産繰入支出	81, 000, 000	81, 000, 000		0
その他の支出	762, 800, 000	525, 472, 413		237, 327, 587
前期末未払金支払支出	730, 000, 000	493, 472, 413		236, 527, 587

科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
前払金支払支出	32, 800, 000	32,000,000	800,000
〔予備費〕	115, 000, 000	117, 000, 000	△ 2,000,000
資金支出調整勘定	△ 581, 176, 000	$\triangle$ 806, 684, 776	225, 508, 776
期末未払金	△ 534, 806, 000	△ 730, 000, 000	195, 194, 000
期末長期未払金	△ 14, 370, 000	0	△ 14, 370, 000
前期末前払金	△ 32,000,000	$\triangle$ 76, 684, 776	44, 684, 776
翌年度繰越支払資金	5, 168, 614, 000	4, 859, 967, 537	308, 646, 463
支出の部合計	14, 812, 592, 000	17, 554, 321, 174	$\triangle$ 2, 741, 729, 174

# 事業活動収支予算書

平成28年 4月 1日 から 平成29年 3月31日 まで

	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
	学生生徒等納付金	8, 147, 302, 000	8, 053, 407, 000	93, 895, 000
	授業料	6, 014, 776, 000	5, 949, 183, 000	65, 593, 000
	入学金	440, 540, 000	433, 005, 000	7, 535, 000
	実習費	211, 111, 000	208, 494, 000	2, 617, 000
	施設費	1, 342, 875, 000	1, 326, 285, 000	16, 590, 000
	維持費	138, 000, 000	136, 440, 000	1, 560, 000
	手数料	220, 827, 000	188, 055, 000	32, 772, 000
	入学検定料	217, 710, 000	184, 700, 000	33, 010, 000
	証明手数料	2, 117, 000	2, 355, 000	△ 238, 000
事	大学入試センター試験実施手数料	1, 000, 000	1,000,000	0
業	寄付金	57, 500, 000	55, 000, 000	2, 500, 000
活	特別寄付金	37, 500, 000	35, 000, 000	2, 500, 000
動	一般寄付金	20, 000, 000	20, 000, 000	0
収入	経常費等補助金	780, 144, 000	863, 373, 000	△ 83, 229, 000
の	国庫補助金	779, 764, 000	863, 003, 000	△ 83, 239, 000
部	地方公共団体補助金	380, 000	370,000	10,000
Пр	付随事業収入	85, 437, 000	78, 372, 000	7, 065, 000
	補助活動収入	3, 000, 000	4,800,000	△ 1,800,000
	公開講座収入	60, 837, 000	57, 182, 000	3, 655, 000
	受託研究収入	15, 000, 000	10, 000, 000	5, 000, 000
	免許状更新講習料収入	6, 600, 000	6, 390, 000	210, 000
	雑収入	1, 623, 390, 000	53, 245, 000	1, 570, 145, 000
	退職金財団交付金	115, 540, 000	32, 595, 000	82, 945, 000
	共済定期保険配当金	650, 000	650,000	0
	その他の雑収入	1, 507, 200, 000	20, 000, 000	1, 487, 200, 000
	教育活動収入計	10, 914, 600, 000	9, 291, 452, 000	1, 623, 148, 000
	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
教	人件費	4, 528, 332, 000	4, 634, 699, 000	△ 106, 367, 000
教 育	教員人件費	2, 963, 408, 000	3, 040, 662, 000	$\triangle$ 77, 254, 000
活	職員人件費	1, 487, 503, 000	1, 521, 637, 000	△ 34, 134, 000
動	役員報酬	31, 546, 000	31, 546, 000	0
収	退職金	28, 103, 000	23, 838, 000	4, 265, 000
支	その他の人件費	17, 772, 000	17, 016, 000	756, 000
	教育研究経費	3, 949, 977, 000	4, 147, 129, 000	$\triangle$ 197, 152, 000
	用品費	143, 219, 000	200, 508, 000	△ 57, 289, 000
	消耗品費	206, 697, 000	184, 106, 000	22, 591, 000
	モデル費	44, 700, 000	44, 200, 000	500, 000
	光熱水費	296, 202, 000	265, 758, 000	30, 444, 000
	旅費交通費	58, 270, 000	68, 370, 000	△ 10, 100, 000
	奨学費	156, 990, 000	147, 490, 000	9, 500, 000
事	修繕費	244, 281, 000	446, 620, 000	$\triangle$ 202, 339, 000
業活	撤去費	6, 645, 000	120, 558, 000	$\triangle$ 113, 913, 000
動	援助費	33, 650, 000	40, 040, 000	△ 6, 390, 000
支	業務委託費	484, 098, 000	455, 646, 000	28, 452, 000
出	通信費	55, 271, 000	56, 635, 000	△ 1, 364, 000
の	研究費	99, 797, 000	91, 650, 000	8, 147, 000
部	印刷費	236, 008, 000	245, 815, 000	△ 9,807,000
	会議費	32, 322, 000	30, 770, 000	1, 552, 000
	損害保険料	3, 630, 000	6, 285, 000	$\triangle$ 2, 655, 000
	涉外費	11, 028, 000	11, 098, 000	△ 70,000
	支払手数料	568, 599, 000	611, 819, 000	△ 43, 220, 000
	賃借料	157, 311, 000	193, 684, 000	△ 36, 373, 000
	減価償却額	1, 111, 259, 000	926, 077, 000	185, 182, 000
	管理経費	874, 254, 000	939, 547, 000	△ 65, 293, 000
	用品費	14, 889, 000	18, 409, 000	△ 3, 520, 000
	消耗品費	33, 448, 000	37, 159, 000	△ 3, 711, 000
	光熱水費	25, 658, 000	26, 452, 000	△ 794, 000
	旅費交通費	16, 550, 000	19, 080, 000	△ 2, 530, 000
	修繕費	16, 709, 000	21, 480, 000	△ 4, 771, 000
	撤去費 福利厚生費	2, 355, 000 16, 911, 000	8, 842, 000 18, 660, 000	$\triangle$ 6, 487, 000 $\triangle$ 1, 749, 000

'		科目	本年度予算額	前年度予算額		増減
.		業務委託費	123, 894, 000	113, 408, 000	1	10, 486, 000
		通信費	21, 731, 000	23, 660, 000	Δ	1, 929, 000
		印刷費	75, 415, 000	81, 920, 000	Δ	6, 505, 000
	事					
	尹業	会議費	7, 440, 000	8, 750, 000	Δ	1, 310, 000
教	表	損害保険料	1, 100, 000	3, 010, 000	Δ	1, 910, 000
杳	活	渉外費	8, 700, 000	8, 700, 000		0
育活	動	支払手数料	178, 389, 000	200, 494, 000	$\triangle$	22, 105, 000
-rs-1	支	賃借料	58, 281, 000	63, 608, 000	Δ	5, 327, 000
	出					
	の	広報費	134, 070, 000	157, 300, 000	Δ	23, 230, 000
支	部	租税公課	12, 400, 000	11, 310, 000		1, 090, 000
		減価償却額	122, 314, 000	112, 905, 000		9, 409, 000
		雑費	4, 000, 000	4, 400, 000	Δ	400,000
		徴収不能額等	0	0		0
		教育活動支出計	9, 352, 563, 000	9, 721, 375, 000	Δ	368, 812, 000
, L					$\triangle$	
		教育活動収支差額	1, 562, 037, 000	$\triangle$ 429, 923, 000		1, 991, 960, 000
	事	科目	本年度予算額	前年度予算額		増減
	業	受取利息・配当金	15, 000, 000	35, 000, 000	Δ	20, 000, 000
	<b>禾</b> 活	第3号基本金引当特定資産運用収入	9, 000, 000	19,000,000	Δ	10, 000, 000
	動	その他の受取利息・配当金	6, 000, 000	16, 000, 000	$\triangle$	10, 000, 000
		その他の教育活動外収入	0	0		0
教	入					
	の					
活	部	教育活動外収入計	15, 000, 000	35, 000, 000	Δ	20, 000, 000
~ .	事	科目	本年度予算額	前年度予算額		増減
外	争	借入金等利息	0	0		0
収	美	日八正寸川心				
1.		その他の教育活動外支出	0	0		0
	動					
	支					
	出					
	の					
	部	教育活動外支出計	0	0		0
L	1-1-		*	•	_	
		教育活動外収支差額	15, 000, 000	35, 000, 000		20, 000, 000
		経常収支差額	1, 577, 037, 000	△ 394, 923, 000		1, 971, 960, 000
	事	科目	本年度予算額	前年度予算額		増減
	業	資産売却差額	0	0		^
		34 / L. J. L. F. C.	U			0
· [			· ·		Δ	-
	活	その他の特別収入	12, 873, 000	13, 673, 000	Δ	800,000
	活動	その他の特別収入 現物寄付	12, 873, 000 9, 500, 000	13, 673, 000 7, 000, 000		800, 000 2, 500, 000
	活動収	その他の特別収入	12, 873, 000	13, 673, 000	Δ	800,000
	活動収入	その他の特別収入 現物寄付	12, 873, 000 9, 500, 000	13, 673, 000 7, 000, 000		800, 000 2, 500, 000
	活動収入の	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000		800, 000 2, 500, 000 3, 300, 000
特	活動収入の	その他の特別収入 現物寄付	12, 873, 000 9, 500, 000	13, 673, 000 7, 000, 000		800, 000 2, 500, 000
特別・	活動収入の部	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000	Δ	800, 000 2, 500, 000 3, 300, 000
特別収	活動収入の部事	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減
特別収支	活動収入の部 事業	その他の特別収入         現物寄付         施設設備補助金         特別収入計         科       目         資産処分差額	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0
特別収支	活動収入の部 事業活	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0
特別収支	活動収入の部事業活動	その他の特別収入         現物寄付         施設設備補助金         特別収入計         科       目         資産処分差額	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0
特別収支	活動収入の部 事業活動支	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0
特別収支	活動収入の部 事業活動支出	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0
特別収支	活動収入の部 事業活動支	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0
特別収支	活動収入の部 事業活動支出の	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出 退職給与引当金特別繰入額	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0
特別収支	活動収入の部 事業活動支出の	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出 退職給与引当金特別繰入額 特別支出計	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000	Δ	800, 000 2, 500, 000 3, 300, 000 800, 000 増減 0 0
特別収支	活動収入の部 事業活動支出の部	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出 退職給与引当金特別繰入額 特別支出計 特別収支差額	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 A 1, 000, 000 68, 127, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0 0
特別収支	活動収入の部 事業活動支出の部 備	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出 退職給与引当金特別繰入額 特別支出計 特別収支差額 特別収支差額	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 68, 127, 000 115, 000, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 67, 327, 000 117, 000, 000	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0 0 0 800,000 2,000,000
特別収支 [基本	活動収入の部 事業活動支出の部 備金	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出 退職給与引当金特別繰入額 特別支出計 特別収支差額 費]	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 68, 127, 000 115, 000, 000 1, 393, 910, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 67, 327, 000 △ 579, 250, 000	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0 0 0 800,000 2,000,000 1,973,160,000
特別収支 [ 基基	活動収入の部 事業活動支出の部 備金金	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出 退職給与引当金特別繰入額 特別支出計 特別収支差額 費] 総組入前当年度収支差額 総組入額合計	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 68, 127, 000 115, 000, 000 1, 393, 910, 000 △ 848, 425, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 67, 327, 000 117, 000, 000 △ 579, 250, 000 △ 3, 095, 082, 000	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0 0 0 800,000 2,000,000
特別収支 [ 基基	活動収入の部 事業活動支出の部 備金金	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出 退職給与引当金特別繰入額 特別支出計 特別収支差額 費]	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 68, 127, 000 115, 000, 000 1, 393, 910, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 67, 327, 000 △ 579, 250, 000	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0 0 0 800,000 2,000,000 1,973,160,000
特別収支	活動収入の部 事業活動支出の部 備金金度	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出 退職給与引当金特別繰入額 特別収支差額 費] 総組入前当年度収支差額 組入額合計 で収支差額	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 68, 127, 000 115, 000, 000 1, 393, 910, 000 △ 848, 425, 000 545, 485, 000	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 67, 327, 000 117, 000, 000 △ 579, 250, 000 △ 3, 095, 082, 000 △ 3, 674, 332, 000	Δ Δ Δ Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0 0 0 800,000 2,000,000 1,973,160,000 2,246,657,000 4,219,817,000
特別収支 「基基当前	活動収入の部 事業活動支出の部 備金金度度	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金 特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出 退職給与引当金特別繰入額 特別支出計 特別収支差額 2組入前当年度収支差額 2組入額合計 収支差額 2機越収支差額	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000  12, 873, 000  本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 68, 127, 000 115, 000, 000 1, 393, 910, 000 △ 848, 425, 000 545, 485, 000 △ 3, 865, 003, 718	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 67, 327, 000 117, 000, 000 △ 579, 250, 000 △ 3, 095, 082, 000 △ 3, 674, 332, 000 △ 190, 671, 718	Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0 0 0 800,000 2,000,000 1,973,160,000 2,246,657,000 4,219,817,000 3,674,332,000
特別収支 「基基当前基	活動収入の部 事業活動支出の部 備金金度度金	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金  特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出 退職給与引当金特別繰入額  特別収支差額  特別収支差額  2組入前当年度収支差額 2組入額合計 近収支差額 2繰越収支差額 2級減収支差額 2・2級減収支差額 2・30減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減減	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 68, 127, 000 115, 000, 000 1, 393, 910, 000 △ 848, 425, 000 △ 485, 485, 000 △ 3, 865, 003, 718	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 67, 327, 000 117, 000, 000 △ 579, 250, 000 △ 3, 095, 082, 000 △ 3, 674, 332, 000 △ 190, 671, 718	Δ Δ Δ Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0 0 0 800,000 2,000,000 1,973,160,000 2,246,657,000 4,219,817,000 3,674,332,000
特別収支 <u>[基基当前基翌</u> ]	活動収入の部 事業活動支出の部 備金金度度金度	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金  特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出 退職給与引当金特別繰入額  特別支出計 特別収支差額 2組入前当年度収支差額 2組入額合計 収支差額 2繰越収支差額 2繰越収支差額 2繰越収支差額 2繰越収支差額 2繰越収支差額	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000  12, 873, 000  本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 68, 127, 000 115, 000, 000 1, 393, 910, 000 △ 848, 425, 000 545, 485, 000 △ 3, 865, 003, 718	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 67, 327, 000 117, 000, 000 △ 579, 250, 000 △ 3, 095, 082, 000 △ 3, 674, 332, 000 △ 190, 671, 718	Δ Δ Δ Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0 0 0 800,000 2,000,000 1,973,160,000 2,246,657,000 4,219,817,000 3,674,332,000
特別収支 「基基当前基翌(	活動収入の部 事業活動支出の部 備金金度度金度考	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金  特別収入計  科 質産処分差額 その他の特別支出  退職給与引当金特別繰入額  特別収支差額  特別収支差額  2組入前当年度収支差額  2組入額合計 収支差額  に収支差額  に収支差額	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 68, 127, 000 115, 000, 000 1, 393, 910, 000 △ 848, 425, 000 545, 485, 000 △ 3, 865, 003, 718 0 △ 3, 319, 518, 718	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 67, 327, 000 △ 579, 250, 000 △ 3, 095, 082, 000 △ 3, 674, 332, 000 △ 190, 671, 718 0 △ 3, 865, 003, 718	Δ Δ Δ Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0 0 0 800,000 2,000,000 2,000,000 1,973,160,000 2,246,657,000 4,219,817,000 3,674,332,000 0 545,485,000
特別収支 「基基当前基翌(事	活動収入の部事業活動支出の部 備金金度度金度考活	その他の特別収入 現物寄付 施設設備補助金  特別収入計 科 目 資産処分差額 その他の特別支出 退職給与引当金特別繰入額  特別支出計 特別収支差額 2組入前当年度収支差額 2組入額合計 収支差額 2繰越収支差額 2繰越収支差額 2繰越収支差額 2繰越収支差額 2繰越収支差額	12, 873, 000 9, 500, 000 3, 373, 000 12, 873, 000 本年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 68, 127, 000 115, 000, 000 1, 393, 910, 000 △ 848, 425, 000 △ 485, 485, 000 △ 3, 865, 003, 718	13, 673, 000 7, 000, 000 6, 673, 000 13, 673, 000 前年度予算額 0 81, 000, 000 81, 000, 000 △ 67, 327, 000 117, 000, 000 △ 579, 250, 000 △ 3, 095, 082, 000 △ 3, 674, 332, 000 △ 190, 671, 718	Δ Δ Δ Δ	800,000 2,500,000 3,300,000 800,000 増減 0 0 0 800,000 2,000,000 1,973,160,000 2,246,657,000 4,219,817,000 3,674,332,000