

2021(令和3)年度予算について

2021年度予算については、「2021年度予算編成方針」(2020年9月30日理事会決定)において掲げられた目標のとおり、コロナウィルスの状況下において、不測の事態に対応できるように予備費を増額させるとともに、各部署における経常的経費については、必要性、緊急性、確実性を重視した予算編成を行い、最終的な事業活動収支計算書における基本金組入前当年度収支差額はプラスとすることを目指して編成を行いました。その概要は、次のとおりです。

1. 資金収支予算書の概要

資金収支予算は、当該会計年度の諸活動に対応するすべての収支の内容と、当該会計年度における支払資金(現金及びいつでも引き出せる預貯金)の収支の顛末を明らかにするものです。資金収支には、当該会計年度における支払資金の収支のほか、当該会計年度の諸活動に対応する前期末前受金、期末未収入金、前期末前払金、期末未払金等が計上されます。

当該会計年度の資金収入は102億7百万円を計上し、前年度繰越支払資金の64億18百万円を加えて、予算額は166億25百万円となります。また資金支出は102億85百万円を計上し、翌年度繰越支払資金は63億40百万円となります。前年度比では、資金収入が1億14百万円減、資金支出が7億35百万円減、翌年度繰越支払資金は78百万円減となります。

前年度繰越支払資金 64億18百万円	資金支出 102億85百万円	} 予算額 166億25百万円
資金収入 102億7百万円	翌年度繰越支払資金 63億40百万円	

資金収入、資金支出の大科目ごとの予算額及び内容は、以下のとおりです。

○資金収入の部

(単位:百万円)

大科目	予算額	前年度比	内容
学生生徒等納付金収入	8,272	3	通学課程(大学院・学部)、通信教育課程の授業料収入、入学金収入、実習費収入、施設費収入、維持費収入を計上しています。
手数料収入	226	△31	主に通学課程、通信教育課程の入学検定料収入で、このほか証明書手数料、大学入学共通テスト試験手数料を計上しています。
寄付金収入	42	△19	武蔵野美術大学出版局等からの特別寄付金収入、教育振興資金としての一般寄付金収入を計上しています。
補助金収入	640	△10	国庫補助金収入(一般補助・特別補助・修学支援新制度)及び地方公共団体補助金収入の見込額を計上しています。
資産売却収入	0	0	該当ありません。
付随事業・収益事業収入	44	5	付随事業では、公開講座収入、企業や自治体からの受託研究収入のほか、奈良寮等の補助活動収入、免許状更新講習料収入を計上しています。収益事業収入は該当ありません。
受取利息・配当金収入	19	△46	預金、債券の受取利息、引当特定資産運用収入等で、低金利が続きますが、安全性を重視して運用しています。
雑収入	140	△43	退職金財団からの交付金収入が含まれ、交付される見込額を退職予定者数に応じて計上しています。

借入金等収入	0	0	該当ありません。
前受金収入	1,916	△18	当該会計年度に収納する翌年度入学予定者の授業料等を計上しています。
その他の収入	952	34	当該会計年度に収納する前期末未収入金収入のほか、退職金支出のための退職給与引当特定資産取崩収入および減価償却のための減価償却引当特定資産を計上します。
資金収入調整勘定	△2,045	12	当該会計年度に収納しない期末未収入金及び前期末前受金をマイナス計上しています。
前年度繰越支払資金	6,418	△699	前年度(2020 度)末における支払資金(現金預金)の保有見込額となります。
収入の部合計	16,625	△813	

○資金支出の部

(単位:百万円)

大科目	予算額	前年度比	内容
人件費支出	4,581	△8	教職員人件費支出、役員報酬支出、退職金支出(退職給与引当特定資産取崩分を含む)、その他の人件費支出の合計額を計上しています。
教育研究経費支出	2,664	△19	各チームの支出削減により減額となります。
管理経費支出	655	△68	各チームの支出削減により減額となります。
借入金等利息支出	0	0	該当ありません。
借入金等返済支出	0	0	該当ありません。
施設関係支出	1,012	△956	鷹の台キャンパスでの建築・改修工事等を計上しています。
設備関係支出	413	181	教務チームシステム改修のため増額となります。
資産運用支出	713	△112	退職給与引当金特別繰入支出として平成 23 年度以降、均等繰入が 2020 年度で終了。当該年度の退職給与引当金繰入支出額を計上しています。
その他の支出	782	106	当該会計年度に支出する前期末未払金及び前払金額を計上しています。
予備費	220	105	状況の変化に備えるために、予備費を増額計上しています。
資金支出調整勘定	△756	36	当該会計年度に支出しない期末未払金及び前期末前払金をマイナス計上しています。
翌年度繰越支払資金	6,340	△78	2021 年度末における支払資金(現金預金)の保有見込額です。
支出の部合計	16,625	△813	

## 2. 事業活動収支予算書の概要

事業活動収支予算は、当該会計年度の事業活動収支の内容と、基本金組入額を控除した事業活動収支の均衡の状態を明らかにし、学校法人の業績をみるものです。事業活動収入は、当該会計年度の学校法人の負債とならない収入で、資金収入から借入金等収入、前受金収入、その他の収入などを除き、これに現物寄付などの資金を伴わない収入を加えた額となります。また事業活動支出は、当該会計年度において消費する資産の取得価額及び役務の対価に基づくもので、資金支出から借入金等返済支出、施設関係支出、設備関係支出、資産運用支出、その他の支出などを除き、これに減価償却額などの資金を伴わない支出を加えた額となります。事業活動収入及び事業活動支出は、それぞれ教育活動、教育活動以外の経常的な活動、それ以外の活動の3つに区分して表示されます。

当該会計年度の事業活動収入は93億95百万円、事業活動支出は93億60百万円、経常収支差額は2億43百万円、基本金組入前当年度収支差額は35百万円を計上しています。また、固定資産取得により第1号基本金に1億25百万円を組み入れ、当年度収支差額は△90百万円となります。この金額に前年度繰越収支差額△30億77百万円を加えて、翌年度繰越収支差額は△31億67百万円となります。前年度比では、事業活動収入が1億44百万円減、事業活動支出が1億46百万円減、基本金組入額は7億5百万円減となり、その結果、当年度収支差額は7億6百万円増となります。前年度予算と比べ改善傾向にありますが、それを達成すべく厳格な予算執行が必要となります。

事業活動収入減少の要因としては、新型コロナウイルスの影響による検定料収入の減少と退職金財団交付金の減少が挙げられます。一方、事業活動支出減少の主な要因としては、各チーム予算の見直しによる教育研究経費及び管理経費の削減が挙げられます。また、基本金組入額については、鷹の台キャンパスでの16号館工事や既存建物のバリアフリー対応工事、屋外作業場等の工事完了により減少しています。

事業活動収入 93億95百万円		事業活動支出 93億60百万円			
① 教育活動収入 93億64百万円		① 教育活動支出 91億40百万円		① 教育活動収支差額	2億24百万円
				② 教育活動外収支差額	19百万円
				①+② 経常収支差額	2億43百万円
② 教育活動外収入 19百万円		② 教育活動外支出 0円		③ 特別収支差額	12百万円
				[予備費]	△2億20百万円
③ 特別収入 12百万円		③ 特別支出 0円		<b>基本金組入前当年度収支差額</b>	<b>35百万円</b>
		[予備費] 2億20百万円		基本金組入額	△1億25百万円
				<b>当年度収支差額</b>	<b>△90百万円</b>
				前年度繰越収支差額	△30億77百万円
				翌年度繰越収支差額	△31億67百万円

事業活動収入、事業活動支出の大科目ごとの予算額及び内容(資金収入、資金支出との相違等)は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

## ① 教育活動収支＝経常的な収支のうち、「教育活動外収支」以外のもの

大科目		予算額	前年度比	内容
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	8,272	3	「学生生徒等納付金収入」と同額になります。
	手数料	226	△31	「手数料収入」と同額になります。
	寄付金	42	△19	「寄付金収入」のうち、施設設備分(該当なし)を除いた額となります。
	経常費等補助金	640	△10	「補助金収入」のうち、施設設備分(該当なし)を除いた額となります。
	付随事業収入	44	5	「付随事業収入・収益事業収入」のうち、収益事業収入分(該当なし)を除いた額となります。
	雑収入	183	△43	「雑収入」と同額になります。
	教育活動収入計	9,364	△95	
事業活動支出の部	人件費	4,513	△32	「退職金」は、「退職金支出」から「退職給与引当特定資産取崩収入」を控除した額となりますが、それ以外は「人件費支出」と同額になります。
	教育研究経費	3,815	△49	「教育研究経費支出」に減価償却額1億51百万円を加えた額で、減価償却額は教育研究経費の30.2%を占めます。
	管理経費	812	△89	「管理経費支出」に減価償却額1億56百万円を加えた額で、減価償却額は管理経費の19.3%を占めます。
	徴収不能額等	0	0	該当ありません。
	教育活動支出計	9,140	△170	

## ② 教育活動外収支＝経常的な収支のうち、財務活動(資金調達・資金運用)及び収益事業に係る活動によるもの

大科目		予算額	前年度比	内容
収入の部	事業活動			
	受取利息・配当金	19	△46	「受取利息・配当金収入」と同額になります。
	その他の教育活動外収入	0	0	収益事業等の該当はありません。
	教育活動外収入計	19	△46	
支出の部	事業活動			
	借入金等利息	0	0	該当ありません。
	その他の教育活動外支出	0	0	収益事業等の該当はありません。
	教育活動外支出計	0	0	

## ③ 特別収支＝特殊な要因によって一時的に発生した臨時的なもの

大科目		予算額	前年度比	内容
収入の部	事業活動			
	資産売却差額	0	0	該当ありません。
	その他の特別収入	12	△3	文部科学省からの研究設備整備費等補助金や、施設設備に係る現物寄付を、過年度実績により計上しています。
	特別収入計	12	△3	
支出の部	事業活動			
	資産処分差額	0	0	該当ありません。
	その他の特別支出	0	△81	退職給与引当金特別繰入(平成23年度変更時差異を10年で毎年度均等に繰入)が2020年度で終了となりました。
	特別支出計	0	△81	

以上

# 2021(令和3)年度収支予算書

自 2021(令和3)年 4月 1日

至 2022(令和4)年 3月31日

## [ 予算書類の種類 ]

資金収支予算書

事業活動収支予算書

学校法人名 武蔵野美術大学

学校法人所在地 東京都小平市小川町1-736

# 資金収支予算書

令和 3年 4月 1日 から  
令和 4年 3月31日 まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
学生生徒等納付金収入	8,272,237,000	8,269,060,000	3,177,000
授業料収入	6,103,697,000	6,118,033,000	△ 14,336,000
入学金収入	360,150,000	363,675,000	△ 3,525,000
実習費収入	209,804,000	210,323,000	△ 519,000
施設費収入	1,453,260,000	1,433,664,000	19,596,000
維持費収入	145,326,000	143,365,000	1,961,000
手数料収入	226,025,000	257,163,000	△ 31,138,000
入学検定料収入	223,015,000	254,220,000	△ 31,205,000
証明手数料収入	2,010,000	1,943,000	67,000
大学入試センター試験実施手数料収入	1,000,000	1,000,000	0
寄付金収入	42,000,000	60,500,000	△ 18,500,000
特別寄付金収入	20,000,000	30,000,000	△ 10,000,000
一般寄付金収入	22,000,000	30,500,000	△ 8,500,000
補助金収入	640,360,000	650,360,000	△ 10,000,000
国庫補助金収入	640,000,000	650,000,000	△ 10,000,000
地方公共団体補助金収入	360,000	360,000	0
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	43,532,000	39,000,000	4,532,000
補助活動収入	5,032,000	7,000,000	△ 1,968,000
公開講座収入	5,000,000	3,000,000	2,000,000
受託研究収入	25,000,000	21,000,000	4,000,000
免許状更新講習料収入	8,500,000	8,000,000	500,000
受取利息・配当金収入	19,130,000	65,500,000	△ 46,370,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	4,300,000	5,000,000	△ 700,000
減価償却引当特定資産運用収入	14,700,000	60,000,000	△ 45,300,000
その他の受取利息・配当金収入	130,000	500,000	△ 370,000
雑収入	140,023,000	183,084,000	△ 43,061,000
退職金財団交付金収入	110,343,000	152,509,000	△ 42,166,000
共済定期保険配当金収入	680,000	740,000	△ 60,000
その他の雑収入	29,000,000	29,835,000	△ 835,000
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	1,916,247,000	1,934,000,000	△ 17,753,000
授業料前受金収入	1,223,785,000	1,220,500,000	3,285,000
入学金前受金収入	387,498,000	420,000,000	△ 32,502,000
実習費前受金収入	35,672,000	35,000,000	672,000
施設費前受金収入	241,443,000	232,000,000	9,443,000
維持費前受金収入	24,224,000	22,500,000	1,724,000
その他の前受金収入	3,625,000	4,000,000	△ 375,000
その他の収入	952,134,000	918,161,132	33,972,868
退職給与引当特定資産取崩収入	131,265,000	170,871,000	△ 39,606,000
減価償却引当特定資産取崩収入	668,000,000	600,000,000	68,000,000
前期末未収入金収入	152,869,000	147,290,132	5,578,868
資金収入調整勘定	△ 2,044,703,000	△ 2,056,292,277	11,589,277
期末未収入金	△ 110,703,000	△ 152,869,000	42,166,000
前期末前受金	△ 1,934,000,000	△ 1,903,423,277	△ 30,576,723
前年度繰越支払資金	6,418,300,000	7,117,354,335	△ 699,054,335
収入の部合計	16,625,285,000	17,437,890,190	△ 812,605,190

(単位 円)

支出の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
人件費支出	4,581,972,000	4,590,331,000	△ 8,359,000
教員人件費支出	3,032,334,000	2,971,479,000	60,855,000
職員人件費支出	1,325,427,000	1,352,108,000	△ 26,681,000
役員報酬支出	48,468,000	48,445,000	23,000
退職金支出	164,127,000	206,683,000	△ 42,556,000
その他の人件費支出	11,616,000	11,616,000	0
教育研究経費支出	2,663,855,000	2,682,914,000	△ 19,059,000
用品費支出	175,455,000	169,211,000	6,244,000
消耗品費支出	201,744,000	219,357,000	△ 17,613,000
モデル費支出	33,600,000	38,600,000	△ 5,000,000
光熱水費支出	269,500,000	248,528,000	20,972,000
旅費交通費支出	47,825,000	58,225,000	△ 10,400,000
奨学費支出	160,880,000	118,480,000	42,400,000
修繕費支出	194,175,000	247,321,000	△ 53,146,000
撤去費支出	4,853,000	4,453,000	400,000
援助費支出	20,640,000	25,540,000	△ 4,900,000
業務委託費支出	538,004,000	531,595,000	6,409,000
通信費支出	45,857,000	46,826,000	△ 969,000
研究費支出	88,400,000	103,630,000	△ 15,230,000
印刷費支出	181,595,000	188,364,000	△ 6,769,000
会議費支出	25,720,000	27,590,000	△ 1,870,000
損害保険料支出	3,556,000	2,746,000	810,000
渉外費支出	14,801,000	14,764,000	37,000
支払手数料支出	545,644,000	527,494,000	18,150,000
賃借料支出	111,606,000	110,190,000	1,416,000
管理経費支出	655,337,000	723,116,000	△ 67,779,000
用品費支出	2,645,000	2,529,000	116,000
消耗品費支出	12,497,000	19,475,000	△ 6,978,000
光熱水費支出	33,780,000	32,002,000	1,778,000
旅費交通費支出	13,528,000	16,850,000	△ 3,322,000
修繕費支出	21,224,000	25,418,000	△ 4,194,000
撤去費支出	548,000	548,000	0
福利厚生費支出	24,897,000	23,830,000	1,067,000
業務委託費支出	111,024,000	125,949,000	△ 14,925,000
通信費支出	28,389,000	24,888,000	3,501,000
印刷費支出	53,488,000	61,681,000	△ 8,193,000
会議費支出	2,308,000	7,385,000	△ 5,077,000
損害保険料支出	2,124,000	2,394,000	△ 270,000
渉外費支出	6,246,000	6,186,000	60,000
支払手数料支出	214,383,000	211,007,000	3,376,000
賃借料支出	8,965,000	32,044,000	△ 23,079,000
広報費支出	83,470,000	84,800,000	△ 1,330,000
租税公課支出	32,401,000	42,530,000	△ 10,129,000
雑費支出	3,420,000	3,600,000	△ 180,000
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	1,011,800,000	1,967,322,000	△ 955,522,000
建物支出	986,800,000	1,939,822,000	△ 953,022,000
構築物支出	25,000,000	27,500,000	△ 2,500,000
設備関係支出	413,272,000	231,806,000	181,466,000
教育研究用機器備品支出	180,866,000	165,306,000	15,560,000
管理用機器備品支出	9,606,000	6,500,000	3,106,000
ソフトウェア支出	168,800,000	1,000,000	167,800,000
図書支出	44,000,000	49,000,000	△ 5,000,000
美術資料支出	10,000,000	10,000,000	0
資産運用支出	712,650,000	825,000,000	△ 112,350,000
退職給与引当特定資産繰入支出	62,650,000	207,000,000	△ 144,350,000
減価償却引当特定資産繰入支出	650,000,000	618,000,000	32,000,000
その他の支出	782,000,000	675,923,455	106,076,545
前期末未払金支払支出	700,000,000	593,923,455	106,076,545

(単位 円)

科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
前期末長期未払金支払支出	52,000,000	50,000,000	2,000,000
前払金支払支出	30,000,000	32,000,000	△ 2,000,000
〔予備費〕	220,000,000	115,000,000	105,000,000
資金支出調整勘定	△ 756,000,000	△ 791,821,622	35,821,622
期末未払金	△ 700,000,000	△ 700,000,000	0
期末長期未払金	△ 24,000,000	△ 52,000,000	28,000,000
前期末前払金	△ 32,000,000	△ 39,821,622	7,821,622
翌年度繰越支払資金	6,340,399,000	6,418,299,357	△ 77,900,357
支出の部合計	16,625,285,000	17,437,890,190	△ 812,605,190

# 事業活動収支予算書

令和 3年 4月 1日 から  
令和 4年 3月31日 まで

(単位 円)

科 目		本年度予算額	前年度予算額	増減
教育活動収支	事業活動収入の部			
	学生生徒等納付金	8,272,237,000	8,269,060,000	3,177,000
	授業料	6,103,697,000	6,118,033,000	△ 14,336,000
	入学金	360,150,000	363,675,000	△ 3,525,000
	実習費	209,804,000	210,323,000	△ 519,000
	施設費	1,453,260,000	1,433,664,000	19,596,000
	維持費	145,326,000	143,365,000	1,961,000
	手数料	226,025,000	257,163,000	△ 31,138,000
	入学検定料	223,015,000	254,220,000	△ 31,205,000
	証明手数料	2,010,000	1,943,000	67,000
	大学入試センター試験実施手数料	1,000,000	1,000,000	0
	寄付金	42,000,000	60,500,000	△ 18,500,000
	特別寄付金	20,000,000	30,000,000	△ 10,000,000
	一般寄付金	22,000,000	30,500,000	△ 8,500,000
	経常費等補助金	640,360,000	650,360,000	△ 10,000,000
	国庫補助金	640,000,000	650,000,000	△ 10,000,000
	地方公共団体補助金	360,000	360,000	0
	付随事業収入	43,532,000	39,000,000	4,532,000
	補助活動収入	5,032,000	7,000,000	△ 1,968,000
	公開講座収入	5,000,000	3,000,000	2,000,000
	受託研究収入	25,000,000	21,000,000	4,000,000
	免許状更新講習料収入	8,500,000	8,000,000	500,000
	雑収入	140,023,000	183,084,000	△ 43,061,000
	退職金財団交付金	110,343,000	152,509,000	△ 42,166,000
	共済定期保険配当金	680,000	740,000	△ 60,000
	その他の雑収入	29,000,000	29,835,000	△ 835,000
	教育活動収入計	9,364,177,000	9,459,167,000	△ 94,990,000

(単位 円)

科 目		本年度予算額	前年度予算額	増減
事業活動支出の部 教育活動収支	人件費	4,513,358,000	4,545,460,000	△ 32,102,000
	教員人件費	3,032,334,000	2,971,479,000	60,855,000
	職員人件費	1,325,427,000	1,352,108,000	△ 26,681,000
	役員報酬	48,468,000	48,445,000	23,000
	退職給与引当金繰入額	62,650,000	126,000,000	△ 63,350,000
	退職金	32,863,000	35,812,000	△ 2,949,000
	その他の人件費	11,616,000	11,616,000	0
	教育研究経費	3,814,858,000	3,863,520,000	△ 48,662,000
	用品費	175,455,000	169,211,000	6,244,000
	消耗品費	201,744,000	219,357,000	△ 17,613,000
	モデル費	33,600,000	38,600,000	△ 5,000,000
	光熱水費	269,500,000	248,528,000	20,972,000
	旅費交通費	47,825,000	58,225,000	△ 10,400,000
	奨学費	160,880,000	118,480,000	42,400,000
	修繕費	194,175,000	247,321,000	△ 53,146,000
	撤去費	4,853,000	4,453,000	400,000
	援助費	20,640,000	25,540,000	△ 4,900,000
	業務委託費	538,004,000	531,595,000	6,409,000
	通信費	45,857,000	46,826,000	△ 969,000
	研究費	88,400,000	103,630,000	△ 15,230,000
	印刷費	181,595,000	188,364,000	△ 6,769,000
会議費	25,720,000	27,590,000	△ 1,870,000	
損害保険料	3,556,000	2,746,000	810,000	
渉外費	14,801,000	14,764,000	37,000	
支払手数料	545,644,000	527,494,000	18,150,000	
賃借料	111,606,000	110,190,000	1,416,000	
減価償却額	1,151,003,000	1,180,606,000	△ 29,603,000	
管理経費	811,732,000	900,524,000	△ 88,792,000	
用品費	2,645,000	2,529,000	116,000	
消耗品費	12,497,000	19,475,000	△ 6,978,000	
光熱水費	33,780,000	32,002,000	1,778,000	
旅費交通費	13,528,000	16,850,000	△ 3,322,000	
修繕費	21,224,000	25,418,000	△ 4,194,000	
撤去費	548,000	548,000	0	
福利厚生費	24,897,000	23,830,000	1,067,000	
業務委託費	111,024,000	125,949,000	△ 14,925,000	
通信費	28,389,000	24,888,000	3,501,000	
印刷費	53,488,000	61,681,000	△ 8,193,000	
会議費	2,308,000	7,385,000	△ 5,077,000	
損害保険料	2,124,000	2,394,000	△ 270,000	
渉外費	6,246,000	6,186,000	60,000	
支払手数料	214,383,000	211,007,000	3,376,000	
賃借料	8,965,000	32,044,000	△ 23,079,000	
広報費	83,470,000	84,800,000	△ 1,330,000	
租税公課	32,401,000	42,530,000	△ 10,129,000	
減価償却額	156,395,000	177,408,000	△ 21,013,000	
雑費	3,420,000	3,600,000	△ 180,000	
徴収不能額等	0	0	0	
教育活動支出計	9,139,948,000	9,309,504,000	△ 169,556,000	
教育活動収支差額	224,229,000	149,663,000	74,566,000	

(単位 円)

教育活動外収入の部	事業活動収入の部	本年度予算額	前年度予算額	増減
	科目			
	受取利息・配当金	19,130,000	65,500,000	△ 46,370,000
	第3号基本金引当特定資産運用収入	4,300,000	5,000,000	△ 700,000
	減価償却引当特定資産運用収入	14,700,000	60,000,000	△ 45,300,000
	その他の受取利息・配当金	130,000	500,000	△ 370,000
	その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	19,130,000	65,500,000	△ 46,370,000
教育活動外支出の部	事業活動支出の部	本年度予算額	前年度予算額	増減
	科目			
	借入金等利息	0	0	0
	その他の教育活動外支出	0	0	0
	教育活動外支出計	0	0	0
	教育活動外収支差額	19,130,000	65,500,000	△ 46,370,000
	経常収支差額	243,359,000	215,163,000	28,196,000

(単位 円)

特別収支	事業活動収入の部	本年度予算額	前年度予算額	増減
	科目			
	資産売却差額	0	0	0
	その他の特別収入	12,000,000	15,000,000	△ 3,000,000
	現物寄付	12,000,000	15,000,000	△ 3,000,000
	特別収入計	12,000,000	15,000,000	△ 3,000,000
事業活動支出の部	事業活動支出の部	本年度予算額	前年度予算額	増減
	科目			
	資産処分差額	0	0	0
	その他の特別支出	0	81,000,000	△ 81,000,000
	退職給与引当金特別繰入額	0	81,000,000	△ 81,000,000
	特別支出計	0	81,000,000	△ 81,000,000
	特別収支差額	12,000,000	△ 66,000,000	78,000,000
	[予備費]	220,000,000	115,000,000	105,000,000
	基本金組入前当年度収支差額	35,359,000	34,163,000	1,196,000
	基本金組入額合計	△ 125,106,000	△ 830,201,000	705,095,000
	当年度収支差額	△ 89,747,000	△ 796,038,000	706,291,000
	前年度繰越収支差額	△ 3,076,803,000	△ 2,280,766,453	△ 796,036,547
	基本金取崩額	0	0	0
	翌年度繰越収支差額	△ 3,166,550,000	△ 3,076,804,453	△ 89,745,547
	(参考)			
	事業活動収入計	9,395,307,000	9,539,667,000	△ 144,360,000
	事業活動支出計	9,359,948,000	9,505,504,000	△ 145,556,000