

2024（令和6）年度予算について

標記については、「2024年度予算編成方針」（2023年9月27日理事会決定）記載のとおり、経常的な事業活動収支の適正化や計画的な施設設備投資、100周年記念事業に向けた財源確保を念頭に置き、加えて昨年来より続く光熱水費負担増と原材料費等への価格転嫁の影響を吸収しつつ、事業活動収支計算書における基本金組入前当年度収支差額の収入超過堅持を前提とした編成をおこないました。

なお、2024年度からは学費値上げによる収入増を見込みますが、財政に与える影響は限定的であるため、決算に向けた経常的支出の注視はもちろん、中長期的な視点で財務をとらえ、引き続き本法人の財務基盤安定化に努めて参ります。2024（令和6）年度予算の概要は、以下の通りです。

1. 資金収支予算書の概要

資金収支予算は、当該会計年度の諸活動に対応するすべての収支の内容と、当該会計年度における支払資金（現金及びいつでも引き出せる預貯金）の収支の顛末を明らかにするものです。資金収支には、当該会計年度における支払資金の収支のほか、当該会計年度の諸活動に対応する前期末前受金、期末未収入金、前期末前払金、期末未払金等が計上されます。

当該会計年度の資金収入は103億99百万円を計上し、前年度繰越支払資金の74億6百万円を加えて、予算額は178億5百万円となります。

資金支出は95億68百万円を計上し、翌年度繰越支払資金は82億37百万円となります。前年度比では、資金収入が2億円減、資金支出が17億82百万円減、翌年度繰越支払資金は8億30百万円増となります。

前年度繰越支払資金 74億6百万円	資金支出 95億68百万円	} 予算額 178億5百万円
資金収入 103億99百万円	翌年度繰越支払資金 82億37百万円	

資金収入、資金支出の大科目ごとの予算額及び内容は、次の通りです。

資金収入の部

(単位：百万円)

大科目	予算額	前年度比	内容
学生生徒等納付金収入	8,756	156	通学課程（大学院・学部）、通信教育課程の授業料収入、入学金収入、実習費収入、施設費収入、維持費収入、施設設備費収入を計上。
手数料収入	251	15	主に通学課程、通信教育課程の入学検定料収入で、この他、証明書手数料、大学入学共通テスト実施手数料を計上。
寄付金収入	82	17	武蔵野美術大学ソーシャルマネジメント等からの特別寄付金、教育振興資金としての一般寄付金を計上。
補助金収入	772	72	国庫補助金収入（一般補助・特別補助・修学支援制度）及び地方公共団体補助金収入の見込額を計上。
資産売却収入	0	0	該当なし。
付随事業・収益事業収入	55	10	付随事業では、公開講座収入、企業や自治体からの受託研究収入の他、奈良寮・五箇山等の補助活動収入を計上。（収益事業収入は該当なし）
受取利息・配当金収入	20	9	預金、債券の受取利息、引当特定資産運用収入等。
雑収入	47	△147	退職金財団交付金収入を含み、交付見込額を退職予定者数に応じて計上。
借入金等収入	0	0	該当なし。
前受金収入	2,080	82	当該会計年度に収納する翌年度入学予定者の授業料等を計上。
その他の収入	403	△552	当該会計年度に収納する前期末未収入金収入の他、各特定資産の取崩収入を計上。
資金収入調整勘定	△2,067	139	当該会計年度に収納しない期末未収入金及び前期末前受金をマイナス計上。
前年度繰越支払資金	7,406	△751	前年度（2023年度）末における支払資金（現金預金）の保有見込額。
収入の部 合計	17,805	△951	

資金支出の部

(単位：百万円)

大科目	予算額	前年度比	内容
人件費支出	4,498	△138	教職員人件費支出、役員報酬支出、退職金支出（退職給与引当特定資産取崩分を含む）、その他の人件費支出の合計額を計上。
教育研究経費支出	2,714	△73	経常的支出額を精査の上、トータルで減額。
管理経費支出	521	△21	経常的支出額を精査の上、トータルで減額。
借入金等利息支出	0	0	該当なし。
借入金等返済支出	0	0	該当なし。
施設関係支出	895	△675	主に鷹の台キャンパスでの建築・改修工事等を計上。
設備関係支出	315	72	教育研究用・管理用機器備品、ソフトウェア、図書支出等を計上。
資産運用支出	700	△404	当該年度の引当金繰入支出額を計上。
その他の支出	670	△349	当該会計年度に支出する前期末未払金及び前払金額を計上。
予備費	110	0	状況変化等に備えるため予備費を計上。
資金支出調整勘定	△855	△193	当該会計年度に支出しない期末未払金及び前期末前払金をマイナス計上。
翌年度繰越支払資金	8,237	830	2024 年度末における支払資金（現金預金）の保有見込額。
支出の部 合計	17,805	△951	

2. 事業活動収支予算書の概要

事業活動収支予算は、当該会計年度の事業活動収支の内容と、基本金組入額を控除した事業活動収支の均衡状態を明らかにし、学校法人の業績をみるものです。

事業活動収入は、当該会計年度の学校法人の負債とならない収入で、資金収入から借入金等収入、前受金収入、その他の収入などを除き、これに現物寄付などの資金を伴わない収入を加えた額となります。また、事業活動支出は、当該会計年度において消費する資産の取得価額及び役務対価に基づくもので、資金支出から借入金等返済支出、施設関係支出、設備関係支出、資産運用支出、その他の支出などを除き、これに減価償却額などの資金を伴わない支出を加えた額となります。事業活動収入及び事業活動支出は、それぞれ教育活動、教育活動以外の経常的な活動、それ以外の活動の3区分で表示されます。

当該会計年度の事業活動収入は99億94百万円、事業活動支出は91億23百万円、経常収支差額は9億70百万円、基本金組入前当年度収支差額は8億71百万円を計上しています。また、鷹の台キャンパスにおける固定資産の取得等により、第1号基本金に7億12百万円を組み入れ、当年度収支差額は1億59百万円となります。この金額に、前年度繰越収支差額△13億19百万円を加えて、翌年度繰越収支差額は△11億60百万円となります。前年度比では、事業活動収入が1億32百万円増、事業活動支出が3億24百万円減、基本金組入額は1億75百万円減となり、その結果、当年度収支差額は6億30百万円増となります。事業活動収入増加の主な要因としては、学費値上げ、通信・通学の学生数増によるものです。一方、事業活動支出減少の主な要因としては、経常的支出額の精査によるものです。

<事業活動収入>		<事業活動支出>	
99億94百万円		91億23百万円	
①教育活動収入	99億63百万円	①教育活動支出	90億13百万円
②教育活動外収入	20百万円	②教育活動外支出	0円
③特別収入	11百万円	③特別支出	0円
		[予備費]	1億10百万円
		①教育活動収支差額	9億50百万円
		②教育活動外収支差額	20百万円
		①+②経常収支差額	9億70百万円
		③特別収支差額	11百万円
		[予備費]	△1億10百万円
		基本金組入前当年度収支差額	8億71百万円
		基本金組入額	△7億12百万円
		当年度収支差額	1億59百万円
		前年度繰越収支差額	△13億19百万円
		基本金取崩額	0円
		翌年度繰越収支差額	△11億60百万円

事業活動収入、事業活動支出の大科目ごとの予算額及び内容（資金収支との相違等）は、次の通りです。

(単位：百万円)

①教育活動収支

経常的な収支のうち、「教育活動外収支」以外のもの

	収入の部		事業活動	
	大科目	予算額	前年度比	内容
	学生生徒等納付金	8,756	156	「学生生徒等納付金収入」と同額。
	手数料	251	15	「手数料収入」と同額。
	寄付金	82	17	「寄付金収入」と同額。
	経常費等補助金	772	72	「補助金収入」と同額。
	付随事業収入	55	10	「付随事業収入・収益事業収入」と同額。
	雑収入	47	△147	「雑収入」と同額。
	教育活動収入 計	9,963	123	
	支出の部		事業活動	
	大科目	予算額	前年度比	内容
	人件費	4,468	△83	「退職金」は、「退職金支出」から「退職給与引当特定資産取崩収入」を控除した額、それ以外は「人件費支出」と同額。
	教育研究経費	3,851	△9	「教育研究経費支出」に、減価償却額 11 億 37 百万円を加えた額。
	管理経費	694	△42	「管理経費支出」に、減価償却額 1 億 73 百万円を加えた額。
	徴収不能額等	0	0	該当なし。
	教育活動支出 計	9,013	△134	

②教育活動外収支

経常的な収支のうち、財務活動（資金調達・資金運用）及び収益事業に係る活動によるもの

収入の部 事業活動	大科目	予算額	前年度比	内容
	受取利息・配当金	20	9	「受取利息・配当金収入」と同額。
	その他の教育活動外収入	0	0	該当なし。
	教育活動外収入 計	20	9	
支出の部 事業活動	大科目	予算額	前年度比	内容
	借入金等利息	0	0	該当なし。
	その他の教育活動外支出	0	0	該当なし。
	教育活動外支出 計	0	0	

③特別収支

特殊な要因によって一時的に発生した臨時的なもの

収入の部 事業活動	大科目	予算額	前年度比	内容
	資産売却差額	0	0	該当なし。
	その他の特別収入	11	0	施設設備に係る現物寄付等を計上。
	特別収入 計	11	0	
支出の部 事業活動	大科目	予算額	前年度比	内容
	資産処分差額	0	△190	該当なし。
	その他の特別支出	0	0	該当なし。
	特別支出 計	0	△190	

〔予備費〕

突発的な状況変化に備える費用として計上。事業活動支出に含めている。

支出の部 事業活動	大科目	予算額	前年度比	内容
	*使用科目による	110	0	「予備費」と同額。

以上

2024（令和6）年度収支予算書

自 2024（令和6）年4月1日

至 2025（令和7）年3月31日

[予算書類の種類]

資金収支予算書

事業活動収支予算書

学校法人武蔵野美術大学

学校法人所在地 東京都小平市小川町1-736

資金収支予算書

令和6年4月1日 から
令和7年3月31日 まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
学生生徒等納付金収入	8,756,045,000	8,600,339,000	155,706,000
授業料収入	6,487,019,000	6,376,149,000	110,870,000
入学金収入	367,575,000	362,925,000	4,650,000
実習費収入	155,826,000	212,981,000	△ 57,155,000
施設費収入	1,096,290,000	1,498,440,000	△ 402,150,000
維持費収入	157,775,000	149,844,000	7,931,000
施設設備費収入	491,560,000	0	491,560,000
手数料収入	251,095,000	236,285,000	14,810,000
入学検定料収入	248,555,000	233,745,000	14,810,000
証明手数料収入	1,540,000	1,540,000	0
大学入学共通テスト実施手数料収入	1,000,000	1,000,000	0
寄付金収入	82,000,000	65,000,000	17,000,000
特別寄付金収入	62,000,000	60,000,000	2,000,000
一般寄付金収入	20,000,000	5,000,000	15,000,000
補助金収入	772,114,000	700,314,000	71,800,000
国庫補助金収入	728,900,000	700,000,000	28,900,000
地方公共団体補助金収入	43,214,000	314,000	42,900,000
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	54,740,000	44,740,000	10,000,000
補助活動収入	9,240,000	9,240,000	0
公開講座収入	10,500,000	10,500,000	0
受託研究収入	35,000,000	25,000,000	10,000,000
受取利息・配当金収入	20,330,000	11,000,000	9,330,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	2,900,000	800,000	2,100,000
減価償却引当特定資産運用収入	12,000,000	10,000,000	2,000,000
その他の受取利息・配当金収入	5,430,000	200,000	5,230,000
雑収入	47,241,000	193,842,000	△ 146,601,000
退職金財団交付金収入	26,681,000	173,282,000	△ 146,601,000
共済定期保険配当金収入	560,000	560,000	0
その他の雑収入	20,000,000	20,000,000	0
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	2,079,652,000	1,997,851,000	81,801,000
授業料前受金収入	1,358,615,000	1,292,012,000	66,603,000
入学金前受金収入	402,440,000	399,970,000	2,470,000
実習費前受金収入	0	35,847,000	△ 35,847,000
施設費前受金収入	0	245,358,000	△ 245,358,000
維持費前受金収入	28,925,000	24,664,000	4,261,000
施設設備費前受金収入	289,672,000	0	289,672,000
その他の収入	402,913,000	955,175,017	△ 552,262,017
退職給与引当特定資産取崩収入	29,317,000	188,411,000	△ 159,094,000
減価償却引当特定資産取崩収入	200,000,000	500,000,000	△ 300,000,000
前期未収入金収入	173,596,000	266,764,017	△ 93,168,017
資金収入調整勘定	△ 2,067,746,000	△ 2,206,744,820	138,998,820
期末未収入金	△ 69,895,000	△ 173,596,000	103,701,000
前期未前受金	△ 1,997,851,000	△ 2,033,148,820	35,297,820
前年度繰越支払資金	7,406,498,076	8,157,964,507	△ 751,466,431
収入の部合計	17,804,882,076	18,755,765,704	△ 950,883,628

(単位 円)

支出の部				
科 目	本年度予算額	前年度予算額		増減
人件費支出	4,497,588,000	4,635,483,000	△	137,895,000
教員人件費支出	3,098,795,000	3,062,713,000		36,082,000
職員人件費支出	1,319,638,000	1,299,014,000		20,624,000
役員報酬支出	32,570,000	48,478,000	△	15,908,000
退職金支出	33,913,000	213,974,000	△	180,061,000
その他の人件費支出	12,672,000	11,304,000		1,368,000
教育研究経費支出	2,713,959,000	2,786,926,000	△	72,967,000
用品費支出	138,850,000	152,285,000	△	13,435,000
消耗品費支出	216,395,000	221,997,000	△	5,602,000
モデル費支出	32,500,000	33,000,000	△	500,000
光熱水費支出	364,501,000	357,440,000		7,061,000
旅費交通費支出	22,200,000	18,045,000		4,155,000
奨学費支出	269,780,000	243,170,000		26,610,000
修繕費支出	134,973,000	205,532,000	△	70,559,000
撤去費支出	0	4,442,000	△	4,442,000
援助費支出	15,880,000	16,730,000	△	850,000
業務委託費支出	557,609,000	578,936,000	△	21,327,000
通信費支出	33,941,000	42,132,000	△	8,191,000
研究費支出	74,331,000	55,270,000		19,061,000
印刷費支出	158,038,000	164,905,000	△	6,867,000
会議費支出	22,665,000	22,020,000		645,000
損害保険料支出	38,781,000	3,025,000		35,756,000
渉外費支出	14,062,000	14,087,000	△	25,000
支払手数料支出	529,774,000	549,567,000	△	19,793,000
賃借料支出	89,679,000	104,343,000	△	14,664,000
管理経費支出	521,041,000	542,264,000	△	21,223,000
用品費支出	2,433,000	2,255,000		178,000
消耗品費支出	14,368,000	16,552,000	△	2,184,000
光熱水費支出	39,364,000	45,365,000	△	6,001,000
旅費交通費支出	8,120,000	9,190,000	△	1,070,000
修繕費支出	7,674,000	16,235,000	△	8,561,000
撤去費支出	0	558,000	△	558,000
福利厚生費支出	23,440,000	21,680,000		1,760,000
業務委託費支出	69,003,000	81,019,000	△	12,016,000
通信費支出	11,102,000	11,503,000	△	401,000
印刷費支出	49,047,000	44,160,000		4,887,000
会議費支出	2,990,000	1,690,000		1,300,000
損害保険料支出	5,929,000	2,065,000		3,864,000
渉外費支出	6,083,000	5,590,000		493,000
支払手数料支出	171,427,000	169,730,000		1,697,000
賃借料支出	17,835,000	18,380,000	△	545,000
広報費支出	58,901,000	64,227,000	△	5,326,000
租税公課支出	33,325,000	32,065,000		1,260,000
借入金等利息支出	0	0		0
借入金等返済支出	0	0		0
施設関係支出	895,300,000	1,569,600,000	△	674,300,000
建物支出	714,200,000	1,505,000,000	△	790,800,000
構築物支出	6,100,000	29,000,000	△	22,900,000
建設仮勘定支出	175,000,000	35,600,000		139,400,000
設備関係支出	315,395,000	243,360,000		72,035,000
教育研究用機器備品支出	261,095,000	200,600,000		60,495,000
管理用機器備品支出	10,000,000	6,000,000		4,000,000
ソフトウェア支出	14,800,000	3,760,000		11,040,000
図書支出	29,500,000	30,000,000	△	500,000
美術資料支出	0	3,000,000	△	3,000,000
資産運用支出	700,000,000	1,103,840,000	△	403,840,000
退職給与引当特定資産繰入支出	0	103,840,000	△	103,840,000
将来計画事業引当特定資産繰入支出	500,000,000	500,000,000		0
減価償却引当特定資産繰入支出	200,000,000	500,000,000	△	300,000,000

(単位 円)

科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
その他の支出	670,000,000	1,019,496,405	△ 349,496,405
前期末未払金支払支出	600,000,000	971,496,405	△ 371,496,405
前期末長期未払金支払支出	40,000,000	18,000,000	22,000,000
前払金支払支出	30,000,000	30,000,000	0
〔予備費〕	110,000,000	110,000,000	0
資金支出調整勘定	△ 855,000,000	△ 661,701,777	△ 193,298,223
期末未払金	△ 800,000,000	△ 600,000,000	△ 200,000,000
期末長期未払金	△ 25,000,000	△ 40,000,000	15,000,000
前期末前払金	△ 30,000,000	△ 21,701,777	△ 8,298,223
翌年度繰越支払資金	8,236,599,076	7,406,498,076	830,101,000
支出の部合計	17,804,882,076	18,755,765,704	△ 950,883,628

事業活動収支予算書

令和6年4月1日 から
令和7年3月31日 まで

(単位 円)

科 目		本年度予算額	前年度予算額	増減
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	8,756,045,000	8,600,339,000	155,706,000
	授業料	6,487,019,000	6,376,149,000	110,870,000
	入学金	367,575,000	362,925,000	4,650,000
	実習費	155,826,000	212,981,000	△ 57,155,000
	施設費	1,096,290,000	1,498,440,000	△ 402,150,000
	維持費	157,775,000	149,844,000	7,931,000
	施設設備費	491,560,000	0	491,560,000
	手数料	251,095,000	236,285,000	14,810,000
	入学検定料	248,555,000	233,745,000	14,810,000
	証明手数料	1,540,000	1,540,000	0
	大学入学共通テスト実施手数料	1,000,000	1,000,000	0
	寄付金	82,000,000	65,000,000	17,000,000
	特別寄付金	62,000,000	60,000,000	2,000,000
	一般寄付金	20,000,000	5,000,000	15,000,000
	経常費等補助金	772,114,000	700,314,000	71,800,000
	国庫補助金	728,900,000	700,000,000	28,900,000
	地方公共団体補助金	43,214,000	314,000	42,900,000
	付随事業収入	54,740,000	44,740,000	10,000,000
	補助活動収入	9,240,000	9,240,000	0
	公開講座収入	10,500,000	10,500,000	0
	受託研究収入	35,000,000	25,000,000	10,000,000
	雑収入	47,241,000	193,842,000	△ 146,601,000
	退職金財団交付金	26,681,000	173,282,000	△ 146,601,000
	共済定期保険配当金	560,000	560,000	0
	その他の雑収入	20,000,000	20,000,000	0
	教育活動収入計	9,963,235,000	9,840,520,000	122,715,000

(単位 円)

科 目		本年度予算額	前年度予算額	増減
事業活動支出の部 教育活動収支	人件費	4,468,271,000	4,550,912,000	△ 82,641,000
	教員人件費	3,098,795,000	3,062,713,000	36,082,000
	職員人件費	1,319,638,000	1,299,014,000	20,624,000
	役員報酬	32,570,000	48,478,000	△ 15,908,000
	退職給与引当金繰入額	0	103,840,000	△ 103,840,000
	退職金	4,596,000	25,563,000	△ 20,967,000
	その他の人件費	12,672,000	11,304,000	1,368,000
	教育研究経費	3,851,023,000	3,860,201,000	△ 9,178,000
	用品費	138,850,000	152,285,000	△ 13,435,000
	消耗品費	216,395,000	221,997,000	△ 5,602,000
	モデル費	32,500,000	33,000,000	△ 500,000
	光熱水費	364,501,000	357,440,000	7,061,000
	旅費交通費	22,200,000	18,045,000	4,155,000
	奨学費	269,780,000	243,170,000	26,610,000
	修繕費	134,973,000	205,532,000	△ 70,559,000
	撤去費	0	4,442,000	△ 4,442,000
	援助費	15,880,000	16,730,000	△ 850,000
	業務委託費	557,609,000	578,936,000	△ 21,327,000
	通信費	33,941,000	42,132,000	△ 8,191,000
	研究費	74,331,000	55,270,000	19,061,000
	印刷費	158,038,000	164,905,000	△ 6,867,000
	会議費	22,665,000	22,020,000	645,000
	損害保険料	38,781,000	3,025,000	35,756,000
	渉外費	14,062,000	14,087,000	△ 25,000
	支払手数料	529,774,000	549,567,000	△ 19,793,000
	賃借料	89,679,000	104,343,000	△ 14,664,000
	減価償却額	1,137,064,000	1,073,275,000	63,789,000
管理経費	693,951,000	735,821,000	△ 41,870,000	
用品費	2,433,000	2,255,000	178,000	
消耗品費	14,368,000	16,552,000	△ 2,184,000	
光熱水費	39,364,000	45,365,000	△ 6,001,000	
旅費交通費	8,120,000	9,190,000	△ 1,070,000	
修繕費	7,674,000	16,235,000	△ 8,561,000	
撤去費	0	558,000	△ 558,000	
福利厚生費	23,440,000	21,680,000	1,760,000	
業務委託費	69,003,000	81,019,000	△ 12,016,000	
通信費	11,102,000	11,503,000	△ 401,000	
印刷費	49,047,000	44,160,000	4,887,000	
会議費	2,990,000	1,690,000	1,300,000	
損害保険料	5,929,000	2,065,000	3,864,000	
渉外費	6,083,000	5,590,000	493,000	
支払手数料	171,427,000	169,730,000	1,697,000	
賃借料	17,835,000	18,380,000	△ 545,000	
広報費	58,901,000	64,227,000	△ 5,326,000	
租税公課	33,325,000	32,065,000	1,260,000	
減価償却額	172,910,000	193,557,000	△ 20,647,000	
徴収不能額等	0	0	0	
教育活動支出計	9,013,245,000	9,146,934,000	△ 133,689,000	
教育活動収支差額	949,990,000	693,586,000	256,404,000	

(単位 円)

事業活動収入の部	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
	受取利息・配当金	20,330,000	11,000,000	9,330,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	2,900,000	800,000	2,100,000	
減価償却引当特定資産運用収入	12,000,000	10,000,000	2,000,000	
その他の受取利息・配当金	5,430,000	200,000	5,230,000	
その他の教育活動外収入	0	0	0	
教育活動外収入計	20,330,000	11,000,000	9,330,000	
事業活動支出の部	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
	借入金等利息	0	0	0
その他の教育活動外支出	0	0	0	
教育活動外支出計	0	0	0	
教育活動外収支差額	20,330,000	11,000,000	9,330,000	
経常収支差額	970,320,000	704,586,000	265,734,000	

(単位 円)

特別収入の部	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
	資産売却差額	0	0	0
その他の特別収入	11,000,000	11,000,000	0	
現物寄付	11,000,000	11,000,000	0	
特別収入計	11,000,000	11,000,000	0	
事業活動支出の部	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
	資産処分差額	0	190,000,000	△ 190,000,000
建物除却差額	0	190,000,000	△ 190,000,000	
その他の特別支出	0	0	0	
特別支出計	0	190,000,000	△ 190,000,000	
特別収支差額	11,000,000	△ 179,000,000	190,000,000	
〔予備費〕	110,000,000	110,000,000	0	
基本金組入前当年度収支差額	871,320,000	415,586,000	455,734,000	
基本金組入額合計	△ 711,802,000	△ 886,591,000	174,789,000	
当年度収支差額	159,518,000	△ 471,005,000	630,523,000	
前年度繰越収支差額	△ 1,319,420,161	△ 1,638,415,161	318,995,000	
基本金取崩額	0	790,000,000	△ 790,000,000	
翌年度繰越収支差額	△ 1,159,902,161	△ 1,319,420,161	159,518,000	
(参考)				
事業活動収入計	9,994,565,000	9,862,520,000	132,045,000	
事業活動支出計	9,123,245,000	9,446,934,000	△ 323,689,000	