

2025（令和 7）年度予算について

標記については、「2025 年度予算編成方針」（2024 年 9 月 25 日理事会決定）記載のとおり、経常的な事業活動収支の適正化や将来を見据えた計画的な施設設備投資、100 周年記念事業に向けた財源確保を念頭に置き、事業活動収支計算書における基本金組入前当年度収支差額の収入超過堅持を前提とした編成をおこないました。また、2024 年度に引き続き、100 周年記念建築事業に備えた第 2 号基本金組入計画策定を踏まえた編成をおこないました。今後も中長期的な視点で財務をとらえ 100 周年以降も視野に入れつつ、本法人の財務基盤強化を図って参ります。2025 年度予算の概要は、以下の通りです。

1. 資金収支予算書の概要

資金収支予算は、当該会計年度の諸活動に対応するすべての収支の内容と、当該会計年度における支払資金（現金及びいつでも引き出せる預貯金）の収支の顛末を明らかにするものです。資金収支には、当該会計年度における支払資金の収支のほか、当該会計年度の諸活動に対応する前期末前受金、期末未収入金、前期末前払金、期末未払金等が計上されます。

当該会計年度の資金収入は 108 億 40 百万円を計上し、前年度繰越支払資金の 88 億 72 百万円を加えて、予算額は 197 億 12 百万円となります。

資金支出は 99 億 83 百万円を計上し、翌年度繰越支払資金は 97 億 29 百万円となります。前年度比では、資金収入が 87 百万円減、資金支出が 5 億 64 百万円減、翌年度繰越支払資金は 8 億 57 百万円増となります。

前年度繰越支払資金 88 億 72 百万円	資金支出 99 億 83 百万円	予算額 197 億 12 百万円
資金収入 108 億 40 百万円	翌年度繰越支払資金 97 億 29 百万円	

資金収入、資金支出の大科目ごとの予算額及び内容は、次の通りです。

資金収入の部

(単位：百万円)

大科目	予算額	前年度比	内容
学生生徒等納付金収入	9,049	293	通学課程（大学院・学部）、通信教育課程の授業料収入、入学金収入、実習費収入、施設費収入、維持費収入、施設設備費収入、留学生修学環境整備費収入を計上。
手数料収入	255	4	主に通学課程、通信教育課程の入学検定料収入で、この他、証明書手数料、大学入学共通テスト実施手数料を計上。
寄付金収入	80	△2	武蔵野美術大学ソーシャルマネジメント等からの特別寄付金、教育振興資金としての一般寄付金を計上。
補助金収入	739	△33	国庫補助金収入（一般補助・特別補助・修学支援制度）及び地方公共団体補助金収入の見込額を計上。
資産売却収入	0	0	該当なし。
付随事業・収益事業収入	55	0	付随事業では、公開講座収入、企業や自治体からの受託研究収入の他、奈良寮・五箇山等の補助活動収入を計上。（収益事業収入は該当なし）
受取利息・配当金収入	56	36	預金、債券の受取利息、引当特定資産運用収入等。
雑収入	187	139	退職金財団交付金収入を含み、交付見込額を退職予定者数に応じて計上。
借入金等収入	0	0	該当なし。
前受金収入	2,149	69	当該会計年度に収納する翌年度入学予定者の授業料等を計上。
その他の収入	537	△547	当該会計年度に収納する前期末未収入金収入の他、各特定資産の取崩収入を計上。
資金収入調整勘定	△2,267	△46	当該会計年度に収納しない期末未収入金及び前期末前受金をマイナス計上。
前年度繰越支払資金	8,872	380	前年度（2024年度）末における支払資金（現金預金）の保有見込額。
収入の部 合計	19,712	293	

資金支出の部

(単位：百万円)

大科目	予算額	前年度比	内容
人件費支出	4,647	149	教職員人件費支出、役員報酬支出、退職金支出（退職給与引当特定資産取崩分を含む）、その他の人件費支出の合計額を計上。
教育研究経費支出	2,839	125	教育研究活動に係る経常的支出額を計上。
管理経費支出	495	△26	経常的支出額を精査の上、トータルで減額。
借入金等利息支出	0	0	該当なし。
借入金等返済支出	0	0	該当なし。
施設関係支出	750	△145	主に鷹の台キャンパスでの建築・改修工事等を計上。
設備関係支出	256	△59	教育研究用・管理用機器備品、ソフトウェア、図書支出等を計上。
資産運用支出	973	△227	当該年度の引当金繰入支出額を計上。
その他の支出	855	△311	当該会計年度に支出する前期末未払金及び前払金額を計上。
予備費	110	0	状況変化等に備えるため予備費を計上。
資金支出調整勘定	△942	△68	当該会計年度に支出しない期末未払金及び前期末前払金をマイナス計上。
翌年度繰越支払資金	9,729	857	2025 年度末における支払資金（現金預金）の保有見込額。
支出の部 合計	19,712	293	

2. 事業活動収支予算書の概要

事業活動収支予算は、当該会計年度の事業活動収支の内容と、基本金組入額を控除した事業活動収支の均衡状態を明らかにし、学校法人の業績をみるものです。

事業活動収入は、当該会計年度の学校法人の負債とならない収入で、資金収入から借入金等収入、前受金収入、その他の収入などを除き、これに現物寄付などの資金を伴わない収入を加えた額となります。また、事業活動支出は、当該会計年度において消費する資産の取得価額及び役務対価に基づくもので、資金支出から借入金等返済支出、施設関係支出、設備関係支出、資産運用支出、その他の支出などを除き、これに減価償却額などの資金を伴わない支出を加えた額となります。事業活動収入及び事業活動支出は、それぞれ教育活動、教育活動以外の経常的な活動、それ以外の活動の3区分で表示されます。

当該会計年度の事業活動収入は104億32百万円、事業活動支出は93億62百万円、経常収支差額は11億69百万円、基本金組入前当年度収支差額は10億70百万円を計上しています。また、鷹の台キャンパスにおける固定資産の取得等により第1号基本金として2億50百万円、100周年建築事業に係る第2号基本金として8億円、合計10億50百万円を組み入れ、当年度収支差額は20百万円となります。この金額に、前年度繰越収支差額△17億44百万円を加えて、翌年度繰越収支差額は△17億24百万円となります。前年度比では、事業活動収入が4億37百万円増、事業活動支出が2億38百万円増、基本金組入額は6億62百万円減となり、その結果、当年度収支差額は8億60百万円増となります。事業活動収入増加の主な要因としては、通信・通学の学生数増、退職金財団交付金の増によるものです。一方、事業活動支出増加の主な要因としては、人件費のうち退職給与引当金繰入額の増によるものです。

<事業活動収入>		<事業活動支出>	
104 億 32 百万円		93 億 62 百万円	
①教育活動収入	①教育活動支出	①教育活動収支差額	11 億 12 百万円
103 億 64 百万円	92 億 52 百万円	②教育活動外収支差額	56 百万円
②教育活動外収入	②教育活動外支出	①+②経常収支差額	11 億 69 百万円
56 百万円	0 円	③特別収支差額	11 百万円
③特別収入	③特別支出	〔予備費〕	△1 億 10 百万円
11 百万円	0 円	基本金組入前当年度収支差額	10 億 70 百万円
	〔予備費〕	基本金組入額	△10 億 50 百万円
	1 億 10 百万円	当年度収支差額	20 百万円
		前年度繰越収支差額	△17 億 44 百万円
		基本金取崩額	0 円
		翌年度繰越収支差額	△17 億 24 百万円

事業活動収入、事業活動支出の大科目ごとの予算額及び内容（資金収支との相違等）は、次の通りです。

(単位：百万円)

①教育活動収支

経常的な収支のうち、「教育活動外収支」以外のもの

収入の部 事業活動	大科目	予算額	前年度比	内容
	学生生徒等納付金	9,049	293	「学生生徒等納付金収入」と同額。
	手数料	255	4	「手数料収入」と同額。
	寄付金	80	△2	「寄付金収入」と同額。
	経常費等補助金	739	△33	「補助金収入」と同額。
	付随事業収入	55	0	「付随事業収入・収益事業収入」と同額。
	雑収入	187	139	「雑収入」と同額。
	教育活動収入 計	10,364	401	
支出の部 事業活動	大科目	予算額	前年度比	内容
	人件費	4,653	185	「退職金」は、「退職金支出」から「退職給与引当特定資産取崩収入」を控除した額、それ以外は「人件費支出」と同額。
	教育研究経費	3,937	85	「教育研究経費支出」に、減価償却額 10 億 97 百万円を加えた額。
	管理経費	662	△32	「管理経費支出」に、減価償却額 1 億 68 百万円を加えた額。
	徴収不能額等	0	0	該当なし。
	教育活動支出 計	9,252	238	

②教育活動外収支

経常的な収支のうち、財務活動（資金調達・資金運用）及び収益事業に係る活動によるもの

収入の部 事業活動	大科目	予算額	前年度比	内容
	受取利息・配当金	56	36	「受取利息・配当金収入」と同額。
	その他の教育活動外収入	0	0	該当なし。
	教育活動外収入 計	56	36	
支出の部 事業活動	大科目	予算額	前年度比	内容
	借入金等利息	0	0	該当なし。
	その他の教育活動外支出	0	0	該当なし。
	教育活動外支出 計	0	0	

③特別収支

特殊な要因によって一時的に発生した臨時的なもの

収入の部 事業活動	大科目	予算額	前年度比	内容
	資産売却差額	0	0	該当なし。
	その他の特別収入	11	0	施設設備に係る現物寄付等を計上。
	特別収入 計	11	0	
支出の部 事業活動	大科目	予算額	前年度比	内容
	資産処分差額	0	0	該当なし。
	その他の特別支出	0	0	該当なし。
	特別支出 計	0	0	

〔予備費〕

突発的な状況変化に備える費用として計上。事業活動支出に含めている。

支出の部 事業活動	大科目	予算額	前年度比	内容
	*使用科目による	110	0	「予備費」と同額。

以上

2025（令和7）年度 収支予算書

自 2025（令和7）年 4月 1日

至 2026（令和8）年 3月31日

[予算書類の種類]

資金収支予算書

事業活動収支予算書

学校法人武蔵野美術大学

学校法人所在地 東京都小平市小川町1-736

資金収支予算書

令和 7 年 4 月 1 日 から
令和 8 年 3 月 31 日 まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
学生生徒等納付金収入	9,049,321,000	8,756,045,000	293,276,000
授業料収入	6,662,525,000	6,487,019,000	175,506,000
入学金収入	370,875,000	367,575,000	3,300,000
実習費収入	98,376,000	155,826,000	△ 57,450,000
施設費収入	732,069,000	1,096,290,000	△ 364,221,000
維持費収入	167,509,000	157,775,000	9,734,000
施設設備費収入	963,517,000	491,560,000	471,957,000
留学生修学環境整備費収入	54,450,000	0	54,450,000
手数料収入	254,605,000	251,095,000	3,510,000
入学検定料収入	252,065,000	248,555,000	3,510,000
証明手数料収入	1,540,000	1,540,000	0
大学入学共通テスト実施手数料収入	1,000,000	1,000,000	0
寄付金収入	80,000,000	82,000,000	△ 2,000,000
特別寄付金収入	60,000,000	62,000,000	△ 2,000,000
一般寄付金収入	20,000,000	20,000,000	0
補助金収入	738,819,000	772,114,000	△ 33,295,000
国庫補助金収入	717,805,000	728,900,000	△ 11,095,000
地方公共団体補助金収入	21,014,000	43,214,000	△ 22,200,000
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	55,000,000	54,740,000	260,000
補助活動収入	10,000,000	9,240,000	760,000
公開講座収入	15,000,000	10,500,000	4,500,000
受託研究収入	30,000,000	35,000,000	△ 5,000,000
受取利息・配当金収入	56,500,000	20,330,000	36,170,000
第 3 号基本金引当特定資産運用収入	4,500,000	2,900,000	1,600,000
減価償却引当特定資産運用収入	12,000,000	12,000,000	0
その他の受取利息・配当金収入	40,000,000	5,430,000	34,570,000
雑収入	186,659,000	47,241,000	139,418,000
退職金財団交付金収入	166,099,000	26,681,000	139,418,000
共済定期保険配当金収入	560,000	560,000	0
その他の雑収入	20,000,000	20,000,000	0
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	2,148,632,000	2,079,652,000	68,980,000
授業料前受金収入	1,394,450,000	1,358,615,000	35,835,000
入学金前受金収入	403,580,000	402,440,000	1,140,000
維持費前受金収入	29,359,000	28,925,000	434,000
施設設備費前受金収入	294,018,000	289,672,000	4,346,000
留学生修学環境整備費前受金収入	27,225,000	0	27,225,000
その他の収入	536,601,000	1,084,029,771	△ 547,428,771
退職給与引当特定資産取崩収入	166,706,000	29,317,000	137,389,000
将来計画事業引当特定資産取崩収入	300,000,000	500,000,000	△ 200,000,000
減価償却引当特定資産取崩収入	0	200,000,000	△ 200,000,000
前期末未収入金収入	69,895,000	354,712,771	△ 284,817,771
資金収入調整勘定	△ 2,266,765,000	△ 2,220,845,150	△ 45,919,850
期末未収入金	△ 187,113,000	△ 69,895,000	△ 117,218,000
前期末前受金	△ 2,079,652,000	△ 2,150,950,150	71,298,150
前年度繰越支払資金	8,872,308,000	8,492,127,849	380,180,151
収入の部合計	19,711,680,000	19,418,529,470	293,150,530

(単位 円)

支出の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
人件費支出	4,646,965,000	4,497,588,000	149,377,000
教員人件費支出	3,051,810,000	3,098,795,000	△ 46,985,000
職員人件費支出	1,348,757,000	1,319,638,000	29,119,000
役員報酬支出	33,076,000	32,570,000	506,000
退職金支出	205,606,000	33,913,000	171,693,000
その他の人件費支出	7,716,000	12,672,000	△ 4,956,000
教育研究経費支出	2,839,182,000	2,713,959,000	125,223,000
用品費支出	167,246,000	138,850,000	28,396,000
消耗品費支出	206,865,000	216,395,000	△ 9,530,000
モデル費支出	36,600,000	32,500,000	4,100,000
光熱水費支出	335,002,000	364,501,000	△ 29,499,000
旅費交通費支出	23,133,000	22,200,000	933,000
奨学費支出	278,480,000	269,780,000	8,700,000
修繕費支出	154,346,000	134,973,000	19,373,000
援助費支出	17,350,000	15,880,000	1,470,000
業務委託費支出	650,990,000	557,609,000	93,381,000
通信費支出	32,324,000	33,941,000	△ 1,617,000
研究費支出	110,860,000	74,331,000	36,529,000
印刷費支出	142,956,000	158,038,000	△ 15,082,000
会議費支出	23,475,000	22,665,000	810,000
損害保険料支出	2,432,000	38,781,000	△ 36,349,000
渉外費支出	13,892,000	14,062,000	△ 170,000
支払手数料支出	546,265,000	529,774,000	16,491,000
賃借料支出	96,966,000	89,679,000	7,287,000
管理経費支出	494,745,000	521,041,000	△ 26,296,000
用品費支出	6,731,000	2,433,000	4,298,000
消耗品費支出	15,137,000	14,368,000	769,000
光熱水費支出	35,363,000	39,364,000	△ 4,001,000
旅費交通費支出	9,770,000	8,120,000	1,650,000
修繕費支出	6,914,000	7,674,000	△ 760,000
福利厚生費支出	23,257,000	23,440,000	△ 183,000
業務委託費支出	62,936,000	69,003,000	△ 6,067,000
通信費支出	9,823,000	11,102,000	△ 1,279,000
印刷費支出	51,458,000	49,047,000	2,411,000
会議費支出	3,590,000	2,990,000	600,000
損害保険料支出	1,698,000	5,929,000	△ 4,231,000
渉外費支出	6,263,000	6,083,000	180,000
支払手数料支出	155,911,000	171,427,000	△ 15,516,000
賃借料支出	18,180,000	17,835,000	345,000
広報費支出	58,464,000	58,901,000	△ 437,000
租税公課支出	29,250,000	33,325,000	△ 4,075,000
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	750,000,000	895,300,000	△ 145,300,000
建物支出	693,000,000	714,200,000	△ 21,200,000
構築物支出	5,000,000	6,100,000	△ 1,100,000
建設仮勘定支出	52,000,000	175,000,000	△ 123,000,000
設備関係支出	256,040,000	315,395,000	△ 59,355,000
教育研究用機器備品支出	168,305,000	261,095,000	△ 92,790,000
管理用機器備品支出	29,735,000	10,000,000	19,735,000
ソフトウェア支出	20,900,000	14,800,000	6,100,000
図書支出	34,000,000	29,500,000	4,500,000
美術資料支出	3,100,000	0	3,100,000
資産運用支出	972,573,000	1,200,000,000	△ 227,427,000
第2号基本金引当特定資産繰入支出	800,000,000	1,000,000,000	△ 200,000,000
退職給与引当特定資産繰入支出	172,573,000	0	172,573,000
減価償却引当特定資産繰入支出	0	200,000,000	△ 200,000,000
その他の支出	855,000,000	1,166,493,537	△ 311,493,537
前期末未払金支払支出	800,000,000	1,096,493,537	△ 296,493,537
前期末長期未払金支払支出	25,000,000	40,000,000	△ 15,000,000
前払金支払支出	30,000,000	30,000,000	0
〔予備費〕	110,000,000	110,000,000	0
資金支出調整勘定	△ 942,000,000	△ 873,555,550	△ 68,444,450
期末未払金	△ 900,000,000	△ 800,000,000	△ 100,000,000
期末長期未払金	△ 12,000,000	△ 25,000,000	13,000,000
前期末前払金	△ 30,000,000	△ 48,555,550	18,555,550
翌年度繰越支払資金	9,729,175,000	8,872,308,483	856,866,517
支出の部合計	19,711,680,000	19,418,529,470	293,150,530

事業活動収支予算書

令和 7 年 4 月 1 日 から
令和 8 年 3 月 31 日 まで

(単位 円)

	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	9,049,321,000	8,756,045,000	293,276,000
	授業料	6,662,525,000	6,487,019,000	175,506,000
	入学金	370,875,000	367,575,000	3,300,000
	実習費	98,376,000	155,826,000	△ 57,450,000
	施設費	732,069,000	1,096,290,000	△ 364,221,000
	維持費	167,509,000	157,775,000	9,734,000
	施設設備費	963,517,000	491,560,000	471,957,000
	留学生修学環境整備費	54,450,000	0	54,450,000
	手数料	254,605,000	251,095,000	3,510,000
	入学検定料	252,065,000	248,555,000	3,510,000
	証明手数料	1,540,000	1,540,000	0
	大学入学共通テスト実施手数料	1,000,000	1,000,000	0
	寄付金	80,000,000	82,000,000	△ 2,000,000
	特別寄付金	60,000,000	62,000,000	△ 2,000,000
	一般寄付金	20,000,000	20,000,000	0
	経常費等補助金	738,819,000	772,114,000	△ 33,295,000
	国庫補助金	717,805,000	728,900,000	△ 11,095,000
	地方公共団体補助金	21,014,000	43,214,000	△ 22,200,000
	付随事業収入	55,000,000	54,740,000	260,000
	補助活動収入	10,000,000	9,240,000	760,000
	公開講座収入	15,000,000	10,500,000	4,500,000
	受託研究収入	30,000,000	35,000,000	△ 5,000,000
	雑収入	186,659,000	47,241,000	139,418,000
	退職金財団交付金	166,099,000	26,681,000	139,418,000
	共済定期保険配当金	560,000	560,000	0
	その他の雑収入	20,000,000	20,000,000	0
	教育活動収入計	10,364,404,000	9,963,235,000	401,169,000
教育活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
	人件費	4,652,832,000	4,468,271,000	184,561,000
	教員人件費	3,051,810,000	3,098,795,000	△ 46,985,000
	職員人件費	1,348,757,000	1,319,638,000	29,119,000
	役員報酬	33,076,000	32,570,000	506,000
	退職給与引当金繰入額	172,573,000	0	172,573,000
	退職金	38,900,000	4,596,000	34,304,000
	その他の人件費	7,716,000	12,672,000	△ 4,956,000
	教育研究経費	3,936,558,000	3,851,023,000	85,535,000
	用品費	167,246,000	138,850,000	28,396,000
	消耗品費	206,865,000	216,395,000	△ 9,530,000
	モデル費	36,600,000	32,500,000	4,100,000
	光熱水費	335,002,000	364,501,000	△ 29,499,000
	旅費交通費	23,133,000	22,200,000	933,000
	奨学費	278,480,000	269,780,000	8,700,000
	修繕費	154,346,000	134,973,000	19,373,000
	援助費	17,350,000	15,880,000	1,470,000
	業務委託費	650,990,000	557,609,000	93,381,000
	通信費	32,324,000	33,941,000	△ 1,617,000
	研究費	110,860,000	74,331,000	36,529,000
	印刷費	142,956,000	158,038,000	△ 15,082,000
	会議費	23,475,000	22,665,000	810,000
	損害保険料	2,432,000	38,781,000	△ 36,349,000
	渉外費	13,892,000	14,062,000	△ 170,000
	支払手数料	546,265,000	529,774,000	16,491,000
	賃借料	96,966,000	89,679,000	7,287,000
	減価償却額	1,097,376,000	1,137,064,000	△ 39,688,000
	管理経費	662,319,000	693,951,000	△ 31,632,000
	用品費	6,731,000	2,433,000	4,298,000
	消耗品費	15,137,000	14,368,000	769,000
	光熱水費	35,363,000	39,364,000	△ 4,001,000
	旅費交通費	9,770,000	8,120,000	1,650,000
	修繕費	6,914,000	7,674,000	△ 760,000
	福利厚生費	23,257,000	23,440,000	△ 183,000
	業務委託費	62,936,000	69,003,000	△ 6,067,000
	通信費	9,823,000	11,102,000	△ 1,279,000
	印刷費	51,458,000	49,047,000	2,411,000
	会議費	3,590,000	2,990,000	600,000
	損害保険料	1,698,000	5,929,000	△ 4,231,000
	渉外費	6,263,000	6,083,000	180,000
	支払手数料	155,911,000	171,427,000	△ 15,516,000
	賃借料	18,180,000	17,835,000	345,000
	広報費	58,464,000	58,901,000	△ 437,000
	租税公課	29,250,000	33,325,000	△ 4,075,000
	減価償却額	167,574,000	172,910,000	△ 5,336,000
	徴収不能額等	0	0	0
	教育活動支出計	9,251,709,000	9,013,245,000	238,464,000
	教育活動収支差額	1,112,695,000	949,990,000	162,705,000

(単位 円)

教育活動収入の部	事業活動収入の部	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
		受取利息・配当金	56,500,000	20,330,000	36,170,000
		第3号基本金引当特定資産運用収入	4,500,000	2,900,000	1,600,000
		減価償却引当特定資産運用収入	12,000,000	12,000,000	0
		その他の受取利息・配当金	40,000,000	5,430,000	34,570,000
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	56,500,000	20,330,000	36,170,000
	事業活動支出の部	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
教育活動外収支差額			56,500,000	20,330,000	36,170,000
経常収支差額			1,169,195,000	970,320,000	198,875,000
特別収入支	事業活動収入の部	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
		資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	11,000,000	11,000,000	0
		現物寄付	11,000,000	11,000,000	0
		特別収入計	11,000,000	11,000,000	0
	事業活動支出の部	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
		資産処分差額	0	0	0
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	0	0	0
特別収支差額			11,000,000	11,000,000	0
〔予備費〕			110,000,000	110,000,000	0
基本金組入前当年度収支差額			1,070,195,000	871,320,000	198,875,000
基本金組入額合計			△ 1,050,183,000	△ 1,711,802,000	661,619,000
当年度収支差額			20,012,000	△ 840,482,000	860,494,000
前年度繰越収支差額			△ 1,743,913,926	△ 903,431,926	△ 840,482,000
基本金取崩額			0	0	0
翌年度繰越収支差額			△ 1,723,901,926	△ 1,743,913,926	20,012,000
(参考)					
事業活動収入計			10,431,904,000	9,994,565,000	437,339,000
事業活動支出計			9,361,709,000	9,123,245,000	238,464,000